

PROGRAMA DE APOYO A LA CADENA DE LA QUINUA

Componente Financiero

CONTENIDO

1. Antecedentes
2. Esquema institucional
3. Esquema financiero
4. Esquemas de relacionamiento entre actores
5. Resultados

1. ANTECEDENTES



- Proyectos multilaterales (PNUD, FAO, IICA) o de la cooperación europea (PAC, PROQUIPO y PASA) ejecutados en el pasado mediato, con entidades gubernamentales de contraparte, contribuyeron a impulsar la dinámica de la producción de quinua y a generar diversas formas de integración vertical entre los actores participantes de este sector [\[1\]](#).

[\[1\]](#) LAGUNA, Pablo; CACERES, Zina y CARIMENTRAND Aurélie. “Del Altiplano Sur Bolivariano hasta el mercado global: Coordinación y estructuras de gobernanza de la cadena de valor de la quinua orgánica y del comercio justo”. 2006

- Oferta limitada en cuanto a servicios financieros, con elevadas tasas de interés (alrededor del 22%) y duras exigencias en cuanto a garantías.
- COSUDE, (2º semestre del año 2003) a solicitud de la UPC, financia la consultoría para el desarrollo del esquema financiero para la cadena de la quinua.

- Por encargo de la Embajada de Holanda a inicios del año 2005, se realiza una consultoría en la que se hace un análisis de las potenciales instituciones ejecutoras de los distintos componentes del **PROGRAMA PILOTO** de la quinua en el Altiplano Sur, para el que se disponía de \$us 4.000.000 de los cuales, \$us 1.800.000 corresponden al componente financiero.

- Se identifica a la **Fundación AUTAPO** como Entidad Coordinadora para la ejecución del Programa y a **PROFIN** como Secretaría Técnica del componente financiero del Programa.

- Se identifican como posibles ejecutoras del componente financiero a las siguientes instituciones:
 - **CIDRE**
 - **ANED**
 - **FUNDACION PRODEM**
 - **PRO RURAL**
 - **IDEPRO**
 - **FADES**

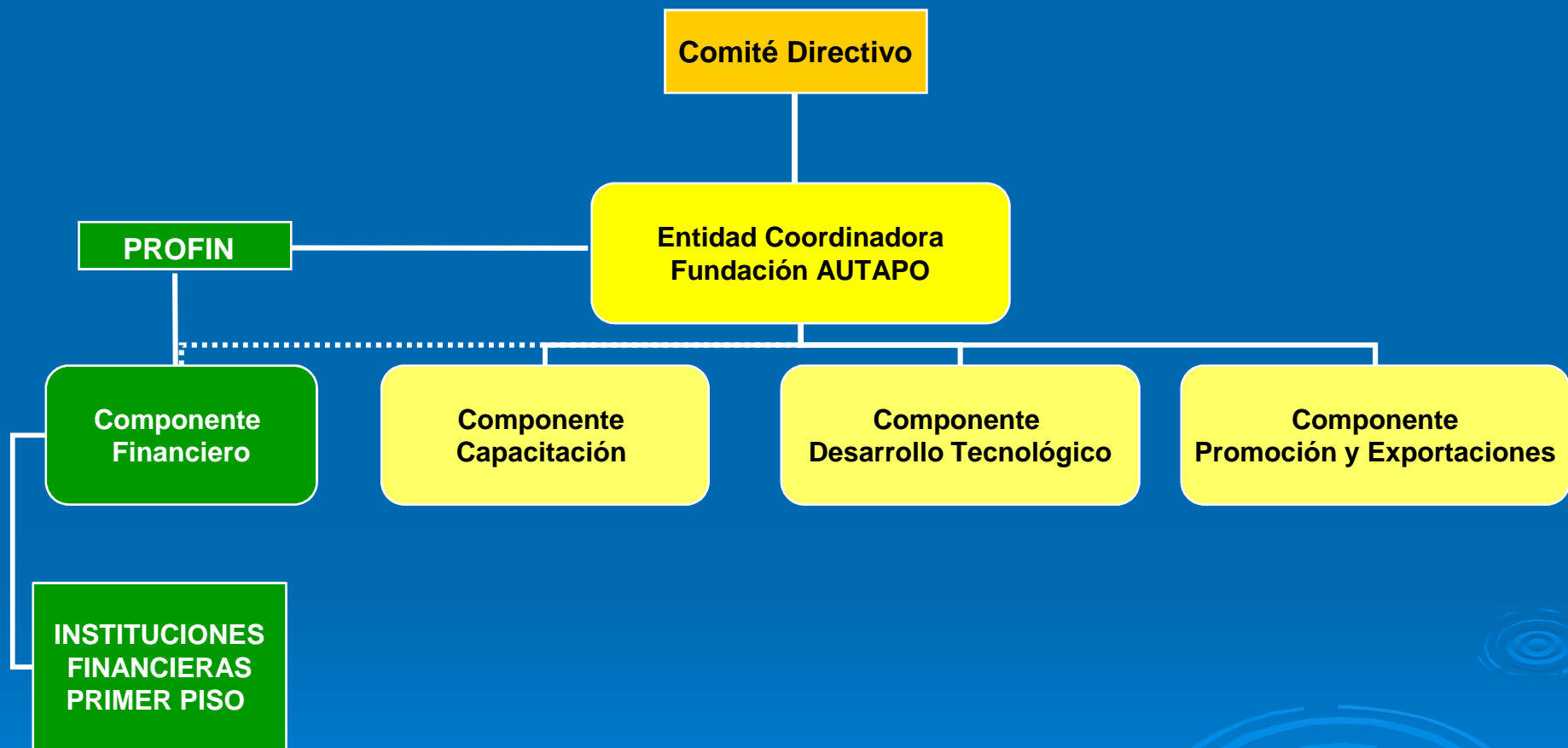
En ese trabajo se fijaron los objetivos siguientes para el componente financiero:

- Lograr una oferta accesible, diversificada y sostenible de recursos para la cadena de la quinua.
- Ampliar la oferta de servicios financieros innovadores acordes a las características, necesidades y requerimientos de los distintos eslabones de la cadena de la quinua.
- Contribuir a una mayor equidad en la relación entre los distintos actores de la cadena de la quinua, sobre todo de los productores primarios.

2. ESQUEMA INSTITUCIONAL



2. ESQUEMA INSTITUCIONAL



3. ESQUEMA FINANCIERO



ESQUEMA FINANCIERO

Fondo innovaciones
y estudios

PROFIN

Secretaría Técnica

- Recepción de propuestas
- Elaboración de contratos
- Monitoreo y seguimiento

ANED/CIDRE

Actividades

- Capital Riesgo
- Crédito
- Riego
- **Microwarrant**
- **Microleasing**
- **Seguro Agrícola**
- **Seguridad social a LP**

IDEPRO

Actividades

- Crédito con Asistencia Técnica

**FUNDACION
PRODEM**

Actividades

- Capital Semilla
- Crédito

PRORURAL

Actividades

- Capital Riesgo
- **Investigación**

Visión de Cadena Productiva

Componente financiero

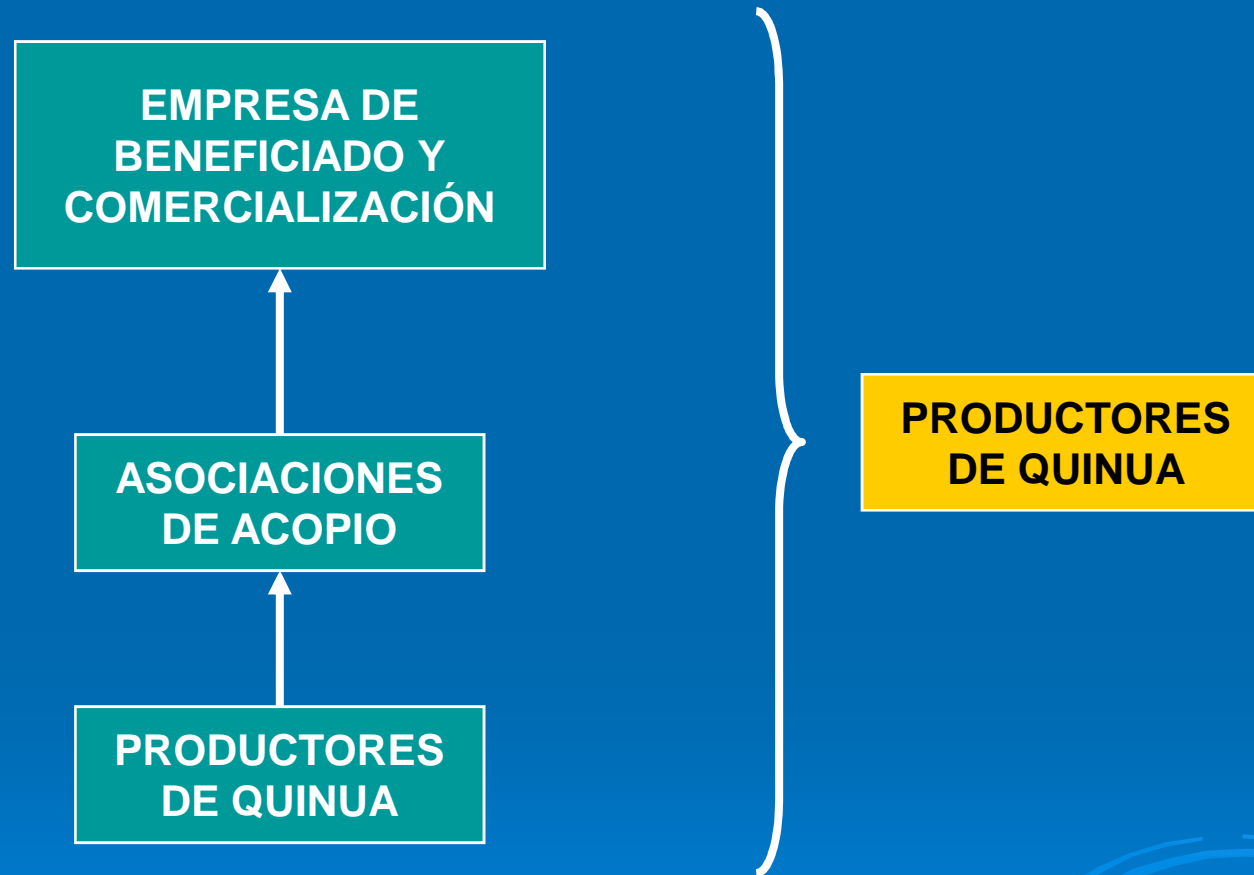
IFI \ ESLABON	Prod. Primaria	Acopio	Transformación	Comercialización
ANED/CIDRE	X	X	X	X
IDEPRO	X		X	
F. PRODEM			X	X
PRO RURAL				X

La intervención de las Instituciones Financieras con diferentes productos financieros, alcanza a los diferentes eslabones de la cadena.

4. ESQUEMAS DE RELACIONAMIENTO ENTRE ACTORES

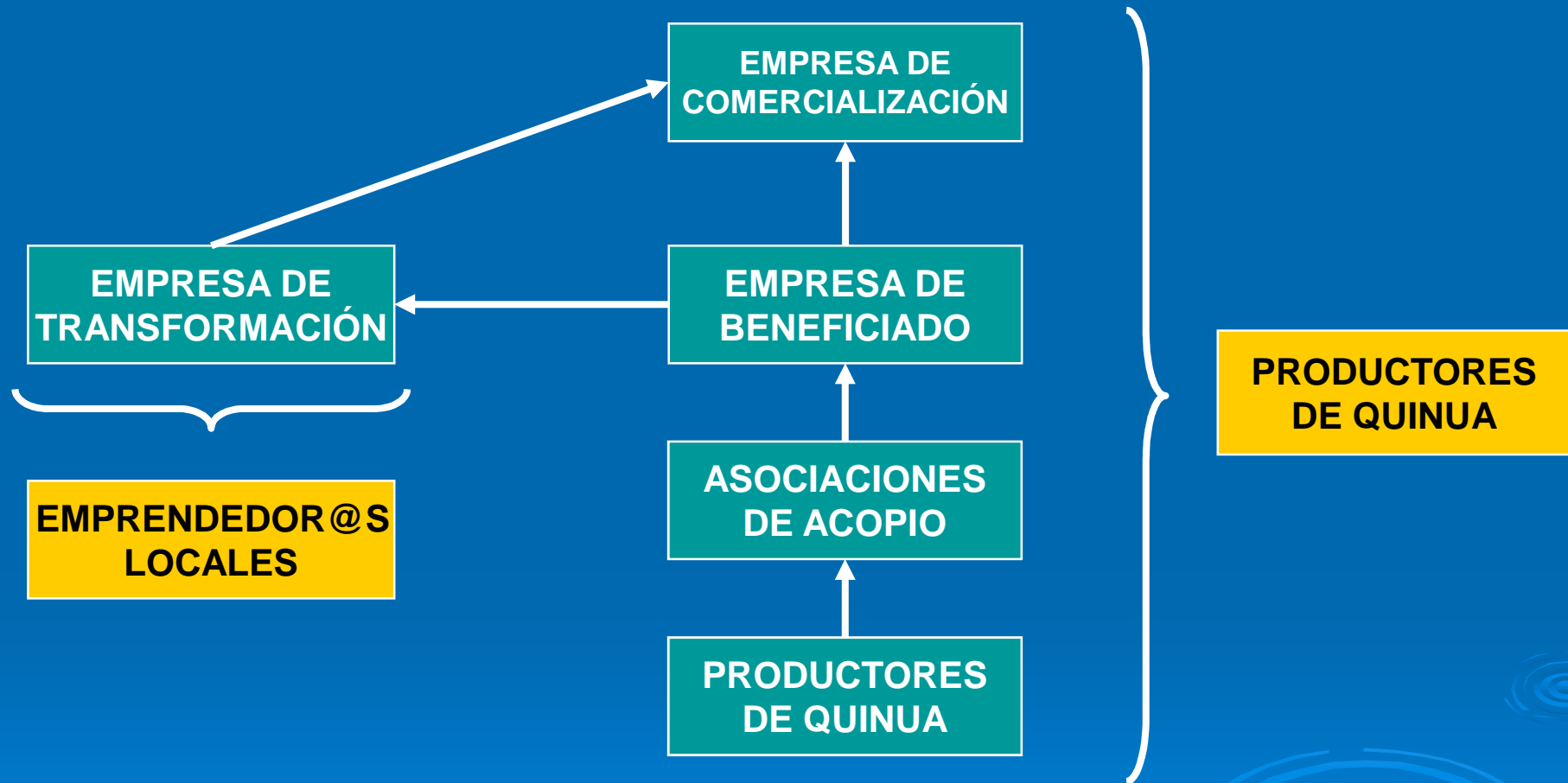


ESQUEMA 1



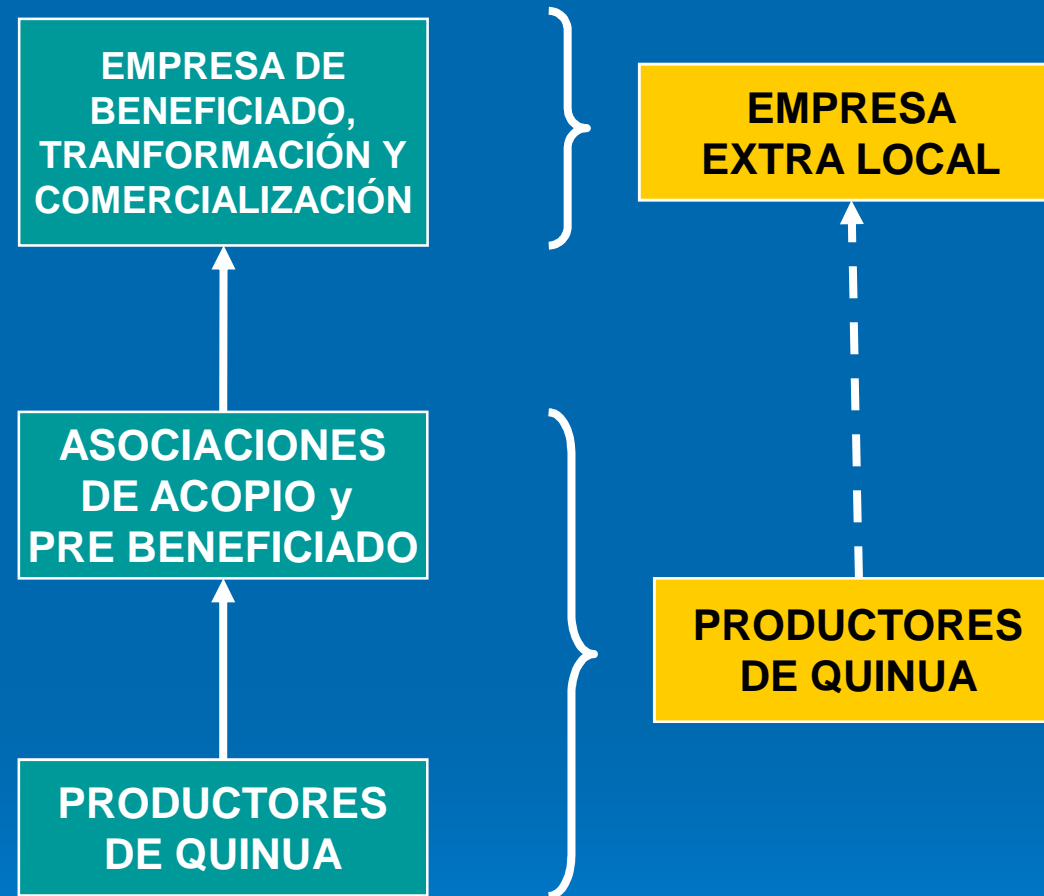
HIPÓTESIS: Los productores de quinua se benefician por que participan de los excedentes generados en cada eslabón de la cadena de la quinua

ESQUEMA 2



HIPÓTESIS: Los productores de quinua se benefician por que participan de los excedentes generados en cada eslabón de la cadena de la quinua y l@s emprendedor@s locales con la transformación del producto

ESQUEMA 3



HIPÓTESIS: Los productores de quinua se benefician por que venden su producto con valor agregado y mayor calidad a un mejor precio, además se les abrió la posibilidad de ser accionistas de la empresa

GRACIAS

www.profin-bolivia.org



5. RESULTADOS



ASPECTOS CUANTITATIVOS

Al 30 de septiembre de 2007



Desembolsos acumulados por IFI y servicio financiero *

(en \$us)

IFI	ANED	CIDRE	IDEPRO	Fundación PRODEM	PRO RURAL	TOTAL
Serv. Financiero						
Crédito Individual	551 464	620 950				1 172 414
Crédito Solidario	87 050					87 050
Crédito Asociativo	38 600					38 600
Micro Warrant		78 500				78 500
Micro Leasing		17 000				17 000
Línea de Crédito			232 500	53 077		285 577
Capital riesgo				45 158	740 000	785 158
TOTAL	677 114	716 450	232 500	98 235	740 000**	2 464 299

* Estos datos corresponden a recursos provenientes de la Embajada de Holanda, sin embargo, se ha apalancado \$us 680,000 como recursos adicionales de las IFI para el Sector quinquero.

** Han sido apalancados \$us. 550,000 al sector a través de fondos propios y otros financiadores

Desembolsos por eslabón de la cadena

(en \$us.)

Eslabón	Producción Primaria	Acopio	Transformación	Comercialización	TOTAL
Serv. Financiero					
Crédito Individual	979 800	86 114	600	105 900	1 172 414
Crédito Solidario	87 050				87 050
Crédito Asociativo	38 600				38 600
Micro Warrant	48 500	20 000		10 000	78 500
Micro Leasing	17 000				17 000
Línea de Crédito	145 000		66 577	74 000	285 577
Capital riesgo			36 299	748 859	785 158
TOTAL	1 315 950	106 114	103 476	938 759	2 464 299

Desembolsos acumulados por IFI y por eslabón (en \$us.)

Eslabón	Producción Primaria	Acopio	Transformación	Comercialización	TOTAL
IFI					
ANED	625 300	43 714	100	8 000	677 114
CIDRE	545 650	62 400	500	107 900	716 450
IDEPRO	145 000		52 500	35 000	232 500
F PRODEM			50 376	47 859	98 235
PRO RURAL				740 000	740 000
TOTAL	1 315 950	106 114	103 476	938 759	2 464 299

Numero de operaciones por eslabón y servicio financiero

Eslabón	Producción Primaria	Acopio	Transformación	Comercialización	TOTAL
Serv. Financiero					
Crédito Individual	445	16	2	19	482
Crédito Solidario	76				76
Crédito Asociativo	36				36
Micro Warrant	4	1		1	6
Micro Leasing	3				3
Línea de Crédito	51		3	2	56
Capital riesgo			1	5	6
TOTAL	615	17	6	27	665

* 29% de los clientes atendidos (199) corresponde a mujeres que accedieron a financiamiento

ASPECTOS CUALITATIVOS

Al 30 de septiembre de 2007



EFECTOS DE LA INTERVENCION

Se han desarrollado importantes experiencias dentro del componente, con una intervención con visión de cadena.

Aspectos que se resumen en tres importantes ámbitos :

- **a) Oferta financiera:**
 - Adecuación metodológica de los “servicios tradicionales”
 - Transito hacia la oferta de nuevos e innovadores servicios financieros

- **b) Visión de cadena:**
 - Esfuerzos de las financieras para la coordinación con los ejecutores de otros componentes del programa para apoyo integral

- **c) Institucionalidad:**
 - Consolidación de la presencia institucional de las financieras en la zona de trabajo en base a un plataforma de servicios

EFFECTOS DIRECTOS

Efectos Directos	Valor Generado
ANED / CIDRE	
• Superficie de Cultivo Promovido (Ha)	4 705
• Rendimiento de quinua (qq) prom. 13 qq/Ha	64 077
• Estimación de recursos generados (Bs.) precio prom. 220 Bs./qq	14 097 050
• Beneficiarios directos de procesos de capacitación en gestión administrativa	20
PRO RURAL	
• Productores de quinua proveedores de empresas capitalizadas	277
• Numero de productores que accedieron a certificación por la capitalización de la empresa (promedio 4 Ha)	194
• Numero de Ha certificadas por capitalización de empresa	789

EFFECTOS DIRECTOS

Efectos Directos	Valor Generado
FUNDACION PRODEM	
• Generación de empleos directos en nuevas empresas	18
• Participación de genero (mujeres socias en nuevas empresas)	22
• Numero de emprendedores contactados	300
• Numero de ideas emprendedoras generadas	81
• Numero de estudios de mercado de productos en base a quinua	20
• Numero de pruebas de mercado para derivados de la quinua	6
• Numero de planes de negocio	17
• Numero de empresas legalmente constituidas	5

EFFECTOS INDIRECTOS

Efectos Indirectos	Valor Generado
FUNDACION PRODEM	
• Productores de quinua beneficiarios indirectos de nuevas empresas (Familias).	100
• Numero de cadenas dinamizadas por financiamiento a la quinua	10
• Productores beneficiarios indirectos de nuevas empresas (familias lecheras)	27
ANED / CIDRE	
• Ingresos estimados por empleos indirectos en eslabón primario (Bs)	5 000 000
• Perforación piloto de pozos para riego (euros)	135 342