
FONDS DE GARANTIE: UN INSTRUMENT FINANCIER POUR L'AGRICULTURE EN AMÉRIQUE LATINE



Wilfredo Necochea
Président FOGAL
sosf@amauta.rcp.net.pe

FONDS DE GARANTIE

Encourager les banques et/ou entités de financement à octroyer des crédits en direct ou à travers des intermédiaires, aux secteurs de la population connaissant des restrictions dans l'accès au crédit, car:

- a) leurs activités productives représentent un risque élevé.
- b) Ils manquent de garanties réelles.



LE BESOIN DE GARANTIES POUR LE SECTEUR AGRICOLE

- a) Les organisations agricoles telles que les coopératives de services, les associations et les communautés paysannes ont besoin de fonds importants pour la collecte de la récolte d'une part et pour réaliser des activités de commercialisation en commun, d'autre part.
 - b) Les Institutions de micro finance qui octroient des crédits aux petits producteurs et vendeurs en milieu rural.
-

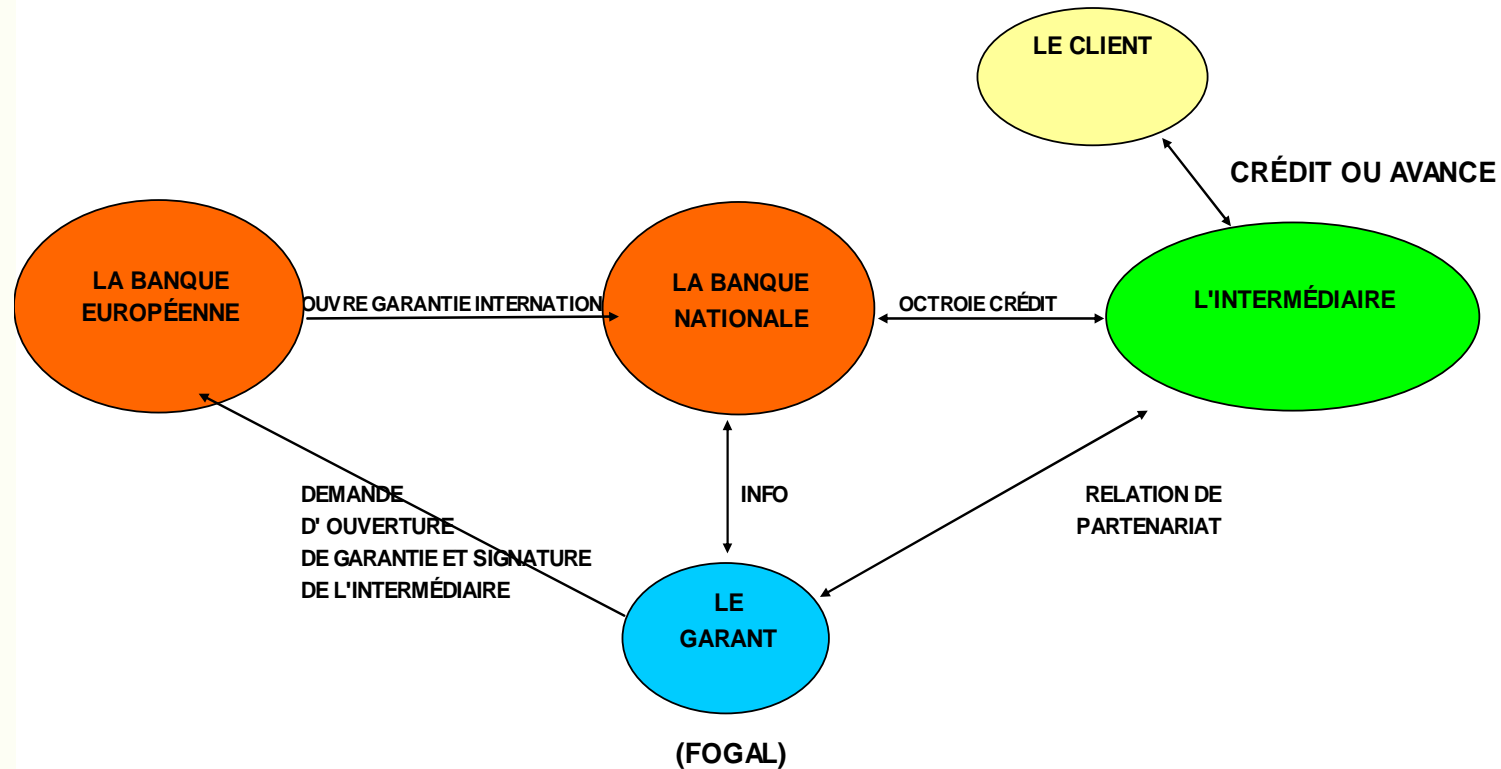
PROPOSITION POUR COUVRIR LES BESOINS : LE FOGAL

Le Fonds de Garantie Latino-américain –FOGAL- est un organisme spécialisé dans l'octroi de garanties à des coopératives de café, cacao, banane, quinoa, ... et à des institutions de micro finance rurales, pour qu'elles accèdent aux crédits de la banque privée et de l'État et /ou d'autres organismes internationaux qui octroient du crédit, parmi lesquels beaucoup sont européens.



MODÈLE UTILISÉ PAR LE FOGAL

Modèle de l'intermédiaire



EFFETS DIRECTS DES GARANTIES SUR LES ORGANISATIONS AGRICOLES

Sur l'opération :

- 1) Accroissement de leurs fonds
- 2) Amélioration des conditions d'obtention des financements
- 3) Amélioration du taux d'intérêt des crédits
- 4) Contrats à plus long terme
- 5) Accroissement du montant reçu en crédit sur le montant garanti



EFFETS DIRECTS DES GARANTIES SUR LES ORGANISATIONS AGRICOLES

Sur la stratégie :

- Établissement de relations formelles/commerciales avec les banques ou autres entités financières, souvent pour la première fois, en vue d'une stratégie de financement à long terme.
- Diversification des sources de fonds, amélioration de leur profil de risque (ne plus dépendre d'une seule source de financement) élément clef pour leur durabilité.
- Plus de rentabilité car réduction du risque de l'organisation agricole et réduction de ses coûts financiers.
- Développement institutionnel: plus de rentabilité : une échelle efficiente et la sécurité favorisent la consolidation.



STIMULANTS POUR LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES

1. Réduction du risque
2. Réduction des provisions
3. Meilleure utilisation des collatéraux
4. Élargissement du marché et du type de clients
5. Abaissement des coûts d'évaluation et suivi.



LIMITES DES SYSTÈMES DE GARANTIES

- Les banques ne partagent pas les risques
- Multiplicateurs bas de crédit
- Elles ne sont pas des instruments de capitalisation des organisations agricoles
- Coût du crédit élevé



APPLICATIONS INNOVATRICES DES GARANTIES DANS LE SECTEUR AGRICOLE

- **FOGAL octroie des garanties institutionnelles et non individuelles** dont les montants sont relativement importants de 10.000 US\$ à 200.000 US\$ (organisations agricoles et IMF)
- **Pas une seule garantie mais une combinaison de garanties.** Les organisations agricoles peuvent gager la récolte annuelle. Elles disposent aussi de terrains et immeubles qui peuvent se constituer en hypothèques. En combinaison avec les garanties octroyées par FOGAL, elles forment un portefeuille de garanties qui favorise une meilleure négociation avec les banques (taux d'intérêt et multiplicateur).
- **Garanties octroyées à l'organisation agricole et pas nécessairement à l'activité économique.** La logique et l'opportunité de l'utilisation d'un crédit sont la faculté exclusive d'une organisation agricole. La responsabilité du paiement doit se centrer sur l'organisation plutôt que sur l'activité

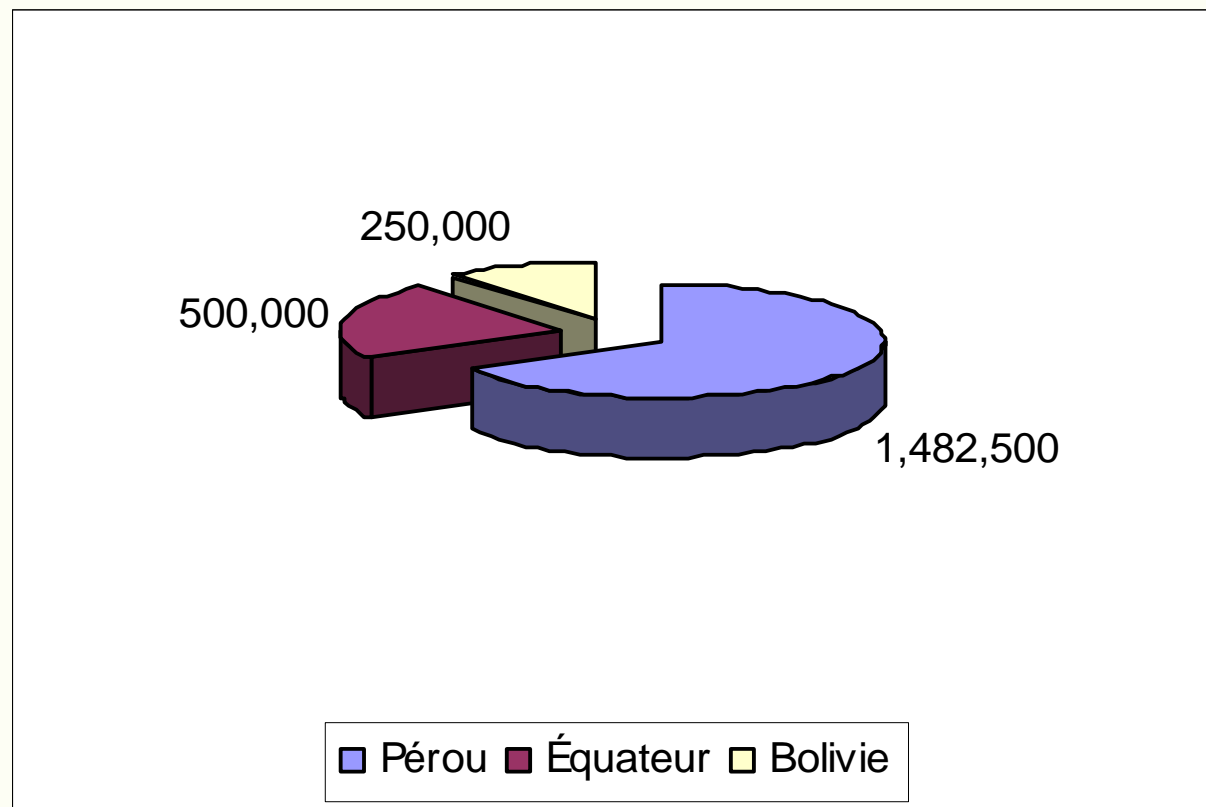


APPLICATIONS INNOVATRICES DES GARANTIES DANS LE SECTEUR AGRICOLE

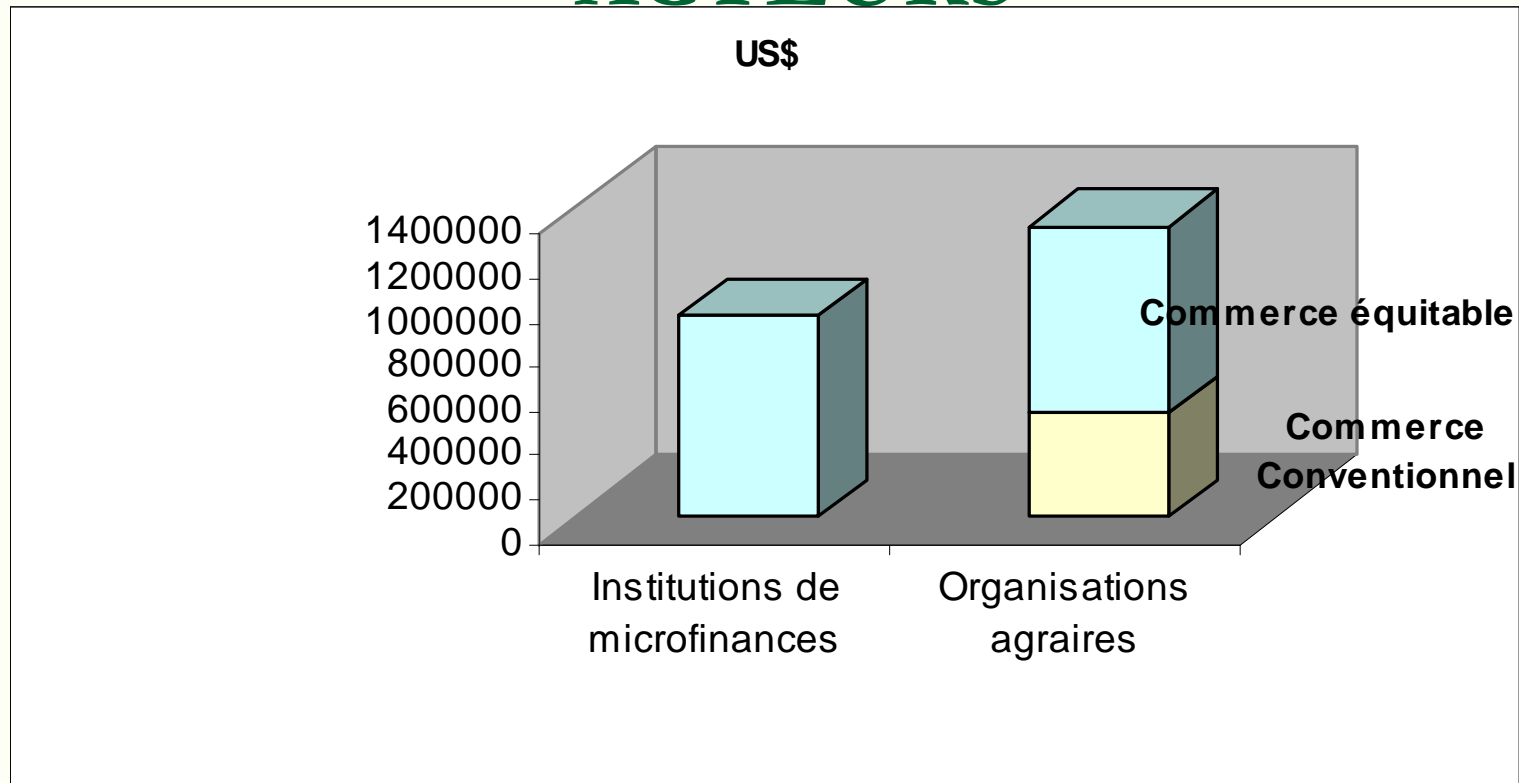
- Travailler avec des garanties dans le secteur agricole donne aux banques une base pour estimer avec une meilleure précision et rigueur le risque du négoce agricole. Il existe un “préjugé” dans la banque sur le risque dans le secteur agricole.
- Dans l'évaluation des nouveaux clients, FOGAL donne plus d'importance à l'analyse des facteurs de gestion et de gouvernance de l'organisation. Sont ainsi recommandés:
 - 1) Des structures organisationnelles claires
 - 2) Une identification des membres avec l'organisation.
 - 3) La transparence dans la représentativité, les pouvoirs et la gestion.
- Les activités économiques peuvent être annuelles mais la relation doit être à long terme.



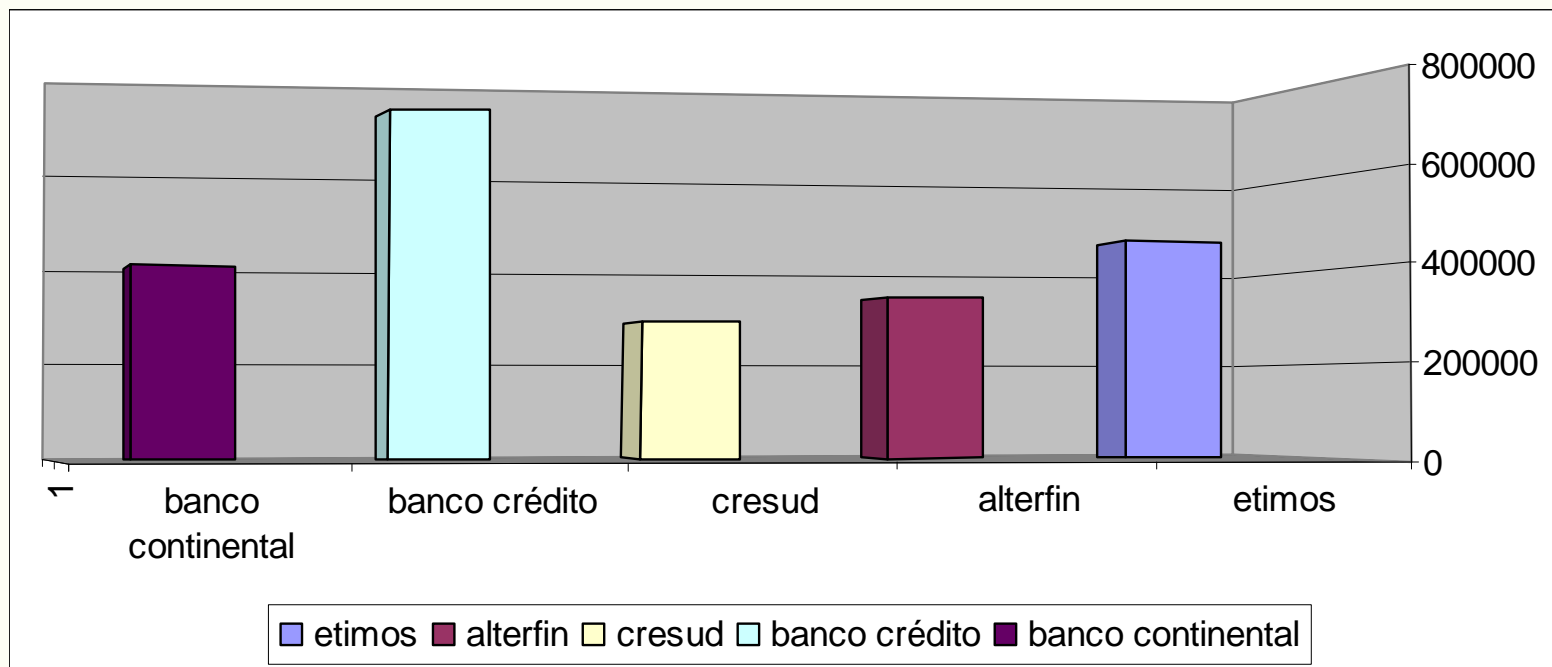
DESTINATION DES GARANTIES PAR PAYS (US\$)



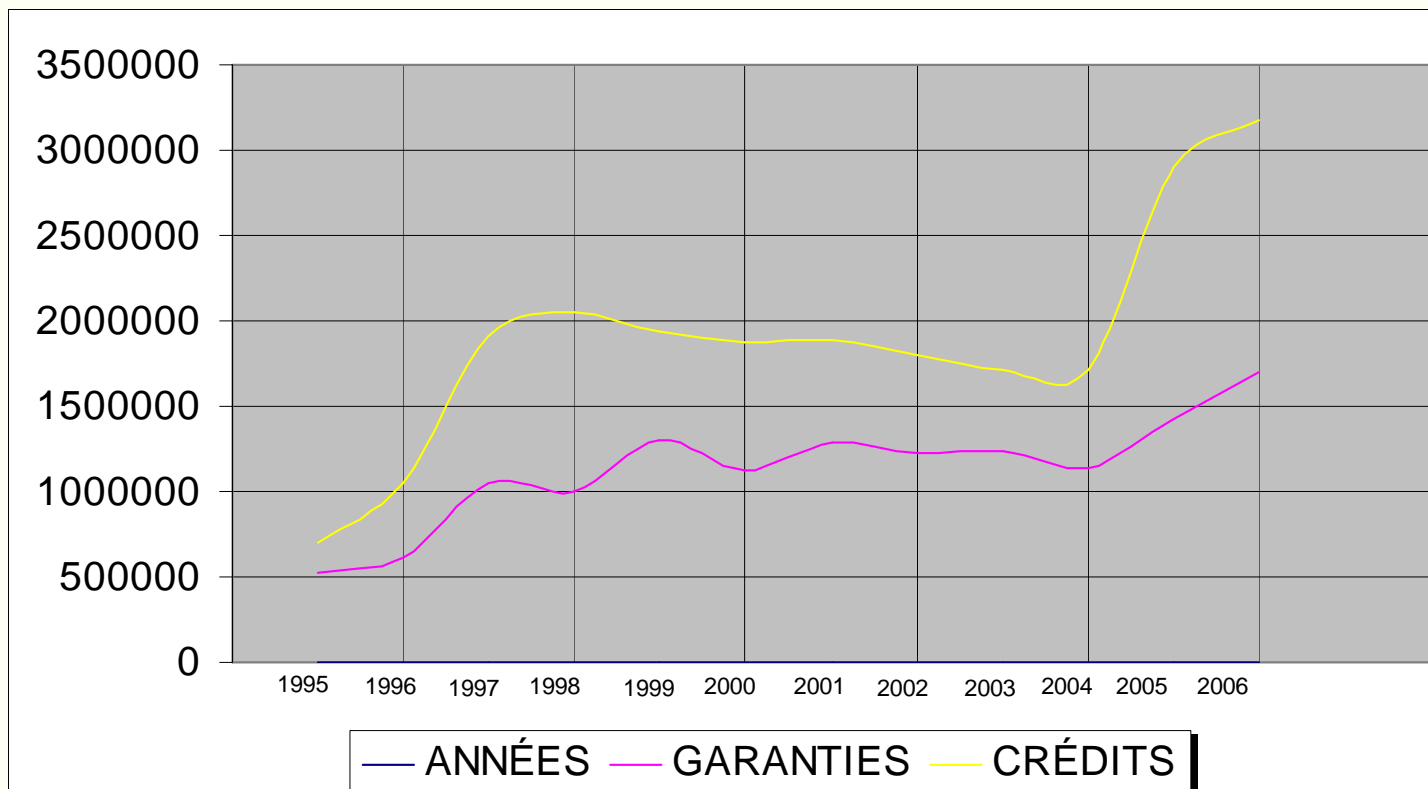
DESTINATION DES GARANTIES PAR ACTEURS



ORGANISMES BENEFICIAIRES DES GARANTIES



RÉSULTATS HISTORIQUES 10 ANS (US\$)



Merci beaucoup

