

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2016

Fondation pour l'agriculture et la ruralité

dans le monde

FA
RM



SOMMAIRE

1 Les temps forts **PAGE 9**

2 Gouvernance **PAGE 29**

3 Finances **PAGE 39**

QUI SOMMES-NOUS ?

La fondation FARM est un think tank reconnu d'utilité publique. Sa mission est de promouvoir, dans le monde, des agricultures et des filières agroalimentaires performantes, durables et respectueuses des producteurs et des consommateurs. Elle privilégie une approche entrepreneuriale de l'agriculture et accorde une grande importance aux échanges et à la concertation avec les acteurs locaux. Ses actions visent notamment à :

- renforcer la capacité des exploitations à répondre à la demande en produits agricoles, en quantité et en qualité, et à augmenter leur productivité dans le cadre de systèmes de production durables ;
- accroître la capacité de résistance des agricultures familiales aux chocs (climatiques, sanitaires, économiques...), pour sécuriser les revenus et encourager les investissements ;
- structurer les filières agricoles et agroalimentaires, grâce notamment à une meilleure organisation des agriculteurs, pour faciliter leur accès au marché et leur permettre d'avoir des relations équilibrées avec les industries et services d'amont et d'aval.

Tels sont les principaux thèmes traités par les publications, les évènements et les autres activités de think tank de la fondation.



LE MOT DU PRÉSIDENT

Jean-Marie Sander

Reconnue d'utilité publique en 2006, la Fondation pour l'agriculture et la ruralité dans le monde est aujourd'hui l'un des premiers think-tanks français consacré au développement agricole dans les pays en développement. Promouvoir des agricultures et des filières agroalimentaires performantes et durables, respectueuses des producteurs et des consommateurs, telle est sa mission.

FARM s'y engage pleinement et sans parti pris, avec le souci de faire dialoguer tous les acteurs concernés : agriculteurs et coopératives, transformateurs et distributeurs, start-up innovantes et grandes entreprises, bailleurs de fonds et décideurs politiques. Ce dialogue croise les voix du Nord et du Sud, comme il se doit dans un monde globalisé.

Les nombreuses initiatives de la fondation s'ancrent dans une conviction : une agriculture forte et diversifiée est nécessaire, sur tous les continents, pour relever de multiples défis – renforcer la sécurité alimentaire, s'adapter au changement climatique et en atténuer les causes, créer des emplois, lutter contre la pauvreté - et contribuer ainsi à la paix et la sécurité.

LE MOT DU DIRECTEUR

Jean-Christophe Debar

Connaître pour agir, débattre pour faire des choix éclairés : en 2016, la fondation FARM a déployé ses activités de think tank, avec une attention particulière pour l'Afrique. Cette région connaît en effet un boom démographique considérable et les filières agroalimentaires y constituent un formidable gisement de croissance et d'emplois, ce qui fut le thème de notre colloque annuel.

Le paysage du développement a beaucoup changé ces dernières années. L'apport majeur du secteur privé est désormais reconnu, ce qui ne veut pas dire que le rôle de l'Etat est condamné à se réduire comme une peau de chagrin. Bien au contraire, une intervention publique s'impose, avec des instruments renouvelés, pour faire en sorte que les filières agroalimentaires améliorent effectivement leurs performances économiques, sociales et environnementales, dans un cadre respectueux des différents acteurs concernés. Tel est l'un des objectifs du groupe de travail sur l'agriculture contractuelle, créé et animé par FARM, qui réunit des firmes et des coopératives françaises et africaines, afin de définir des bonnes pratiques et un cadre réglementaire approprié.

C'est cette même préoccupation qui nous a incités à lancer une étude sur les réseaux informels dans certains périmètres d'agriculture irriguée au Maghreb. Le dynamisme de ces réseaux est source d'activité économique, mais il pose de redoutables défis aux gouvernements de la région, soucieux d'encourager la production agricole sans compromettre les ressources en eau.

Aux autres publications et petits-déjeuners-débats s'est ajouté un blog très actif, ouvert aux contributions extérieures et témoignant de points de vue variés.

FARM remercie chaleureusement, pour leur généreux soutien, les fondateurs, les amis de la fondation et tous les donateurs privés et publics qui lui permettent depuis douze ans d'œuvrer pour le développement agricole.

The background is a complex, low-poly geometric pattern composed of numerous triangles and polygons. The color palette is warm, ranging from deep, dark reds and browns to bright oranges and light peach tones. The shapes are irregular and overlapping, creating a textured, crystalline effect.

1 LES TEMPS FORTS 2016

LES TEMPS FORTS

Les actions de think tank de la fondation se traduisent essentiellement par des **publications**, des **événements** et la constitution et l'animation de **groupes de travail** associant les différents acteurs de la chaîne des valeurs. FARM contribue également au débat sur le développement agricole dans les pays du Sud en intervenant dans des événements organisés par d'autres acteurs et en rédigeant des articles destinés à des publications extérieures.

En 2016, cette activité s'est traduite notamment par :

1

Une **mission en Côte d'Ivoire** de Marie-José Neveu Tafforeau, chef de projet Financement et filières agroalimentaires à FARM, pour enquêter sur les implications du développement de la grande distribution pour les filières agroalimentaires locales, à travers l'exemple de l'implantation de Carrefour à Abidjan ;

2

Une **mission au Burkina Faso** de Philippe Massebiau, chef de projet Politiques et marchés à FARM, en vue de la mise en œuvre d'un partenariat avec l'UGCPA-BM, principale union de coopératives agricoles burkinabè, pour élaborer des indicateurs de suivi des performances économiques des producteurs. Ces indicateurs seront conçus pour connaître l'évolution des revenus agricoles au Burkina Faso, sur lesquels on dispose de très peu de statistiques, et pour appuyer les actions de conseil technico-économique menées par les coopératives en faveur de leurs adhérents ;

3

Le lancement d'une **étude sur « Le rôle des réseaux d'acteurs informels en agriculture irriguée au Maghreb : quels enseignements pour les politiques publiques ? »**. Ce travail, réalisé à partir d'enquêtes menées dans trois périmètres irrigués d'Algérie, du Maroc et de Tunisie, vise à mettre en évidence les enjeux socio-économiques et environnementaux résultant, pour les Etats concernés, des dynamiques portées par des opérateurs d'amont et d'aval qui fournissent aux agriculteurs un accès souvent informel, et donc non régulé, aux ressources productives, aux intrants et aux marchés. L'étude est en cours de réalisation par Hichem Amichi (IRSTEA), sur la base de travaux menés antérieurement avec Ali Daoudi (ENSA Alger) et Caroline Lejars (CIRAD), dans le cadre d'un partenariat entre FARM et l'Association française pour l'eau, l'irrigation et le drainage (AFEID) ;

4

La constitution d'un **groupe de travail sur la contractualisation avec les petits producteurs en Afrique**, réunissant des entreprises françaises (Compagnie Fruitière, la coopérative Agrial), Agropol (organe d'intervention de la filière française des oléo-protéagineux dans les pays du Sud), des PME africaines (Burkina, Mali) et un représentant du GRET. Ce groupe de travail, qui a démarré début 2017, a pour objectif de partager des expériences et de formuler des recommandations en direction des acteurs des filières et des décideurs politiques pour favoriser en Afrique le développement d'une agriculture contractuelle efficace, équitable et soucieuse du respect de l'environnement ;

5

L'organisation de débats sur les **opportunités et les défis liés à la construction de filières agroalimentaires performantes et durables**, dans le cadre du Forum Convergences, d'une part, et du colloque annuel de FARM, d'autre part.

NOS PUBLICATIONS



NOTES n°9, « *Le crédit à l'agriculture : un outil-clé du développement agricole* », rédigée en collaboration avec l'Agence française de développement



CHAMPS D'ACTEURS n°4, « *Intensification écologique : le choix de l'UGC-PA-BM au Burkina Faso* », co-écrite par Aurélie Toillier (CIRAD) et Pierre Girard (FARM)



18 **ARTICLES DE BLOG**, rédigés par des intervenants extérieurs ou des membres de l'équipe ou encore par des personnalités siégeant au sein des instances de la fondation



18 ARTICLES DE BLOG PUBLIÉS PAR FARM

Assurer les petits agriculteurs contre les risques climatiques : une opportunité et un défi

Jean-Luc Perron, Pierre Casal Ribeiro, Pacifica
et Fondation Grameen Crédit Agricole

COMMENT MESURER ET AMÉLIORER L'IMPACT CLIMATIQUE DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ?

Louis Bockel, EX-ACT, FAO

*L'intelligence économique au service
des filières céréales d'Afrique de l'Ouest*

Cédric Rabany, RONGEAD

LA GRANDE MAJORITÉ DES PAUVRES VIVENT DE L'AGRICULTURE...ET VICE-VERSA

Jean-Christophe Debar, FARM

MAIS POURQUOI DONC PRODUIRE DU LAIT FERMIER EN CÔTE D'IVOIRE ?

Marie-José Neveu Tafforeau, FARM

*Des raisons d'être optimiste pour les
économies agricoles subsahariennes*

Xavier Coeln, Crédit Agricole S.A.

*Comment améliorer l'offre semencière en
Afrique de l'Ouest et du Centre ?*

Philippe Massebiau, FARM

COMMENT L'AGRICULTURE PEUT-ELLE RÉPONDRE À L'ARRIVÉE MASSIVE DE JEUNES SÉNÉGALAIS SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL ?

Dr. Ibrahima Hathie, Initiative prospective agricole et rurale
(IPAR)



**COTON : LES ÉTATS-UNIS
AU SECOURS DE LEURS PRODUCTEURS**

Jean-Christophe Debar, FARM

Vent de jeunesse sur l'entrepreneuriat africain

Marie-José Neveu Tafforeau, FARM

**BIENVENUE À PARK SLOPE FOOD COOP, LE
SUPERMARCHÉ COOPÉRATIF MADE IN BROOKLYN**

Marie-José Neveu Tafforeau, FARM

*L'assurance agricole en Inde : combler les failles
du système*

Jean-Christophe Debar, FARM

**LES BIOCARBURANTS IMPUISSANTS À ENRAYER LA
CHUTE DES PRIX ALIMENTAIRES**

Jean-Christophe Debar, FARM

Pour l'industrialisation de l'agriculture

Moussa SECK, Consortium Pan Africain de l'Agrobusiness et de l'Agro-industrie (PanAAC)

**SEMENCES : ORGANISER LES MARCHÉS,
RÉPONDRE À LA DEMANDE DES AGRICULTEURS**

Michel Debrand, Limagrain Afrique

*Six pays du Sahel face
au défi de l'insécurité alimentaire*

Nathalie Troubat, Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)

*Protection sociale pour les pauvres
ou pauvre protection sociale ?*

Benoît Faivre-Dupaigre, FARM

*La Chine affirme sa politique de coopération avec l'Afrique : le
moment d'approfondir le dialogue*

Jean-Jacques Gabas, CIRAD

NOS GRANDS RENDEZ-VOUS



Un **PETIT-DÉJEUNER-DÉBAT**, « Pour une nutrition des plantes responsable », autour du Point de vue rédigé par Charlotte Hebebrand, directrice générale de l'International Fertilizer Industry Association (IFA), en mars 2016 à Paris



Un **ATELIER DE TRAVAIL** sur « Le développement du secteur semencier en Afrique de l'Ouest et du Centre », en partenariat avec le Conseil ouest et centre africain pour la recherche et le développement agricoles (CORAF), en juillet 2016 à Abidjan



Un **DÉBAT** sur le thème « Agricultures familiales et agro-industrie : quelles conditions pour un partenariat gagnant-gagnant ? », à l'invitation de Crédit Agricole S.A., dans le cadre du Forum Convergences, en septembre 2016 à Paris



Le **COLLOQUE INTERNATIONAL ANNUEL** de la fondation, « Emploi en Afrique : et si l'agroalimentaire était une solution ? », au centre de conférences de l'OCDE, à Paris, en décembre 2016

FOCUS COLLOQUE



Dans les prochaines décennies, la forte croissance démographique en Afrique va entraîner l'arrivée sur le marché du travail de dizaines de millions de jeunes, y compris dans les zones rurales. Les filières agroalimentaires devront absorber une partie de ces nouveaux actifs. L'émergence des classes moyennes, l'urbanisation et le développement de la grande distribution créent des opportunités d'emplois. Cependant, l'augmentation nécessaire de la productivité du travail en agriculture, pour accroître les revenus agricoles et réduire les inégalités, risque d'en détruire.

L'enjeu est donc double : d'une part, promouvoir un modèle de développement agricole à la fois productif, durable et inclusif ; d'autre part, exploiter les gisements d'emplois considérables qui existent dans les industries et les services d'amont et d'aval de l'agriculture. Ces évolutions exigent d'énormes investissements, publics comme privés, y compris dans la formation des jeunes. Il en va de la stabilité économique, politique et sociale du continent.

Tel était l'objectif de ce colloque qui a rassemblé experts, responsables de filières et décideurs politiques. Les tables rondes étaient consacrées au potentiel de création d'emplois dans les filières agroalimentaires, à la mise en œuvre d'un environnement favorable aux entrepreneurs ruraux, et enfin aux moyens de rendre l'agriculture plus attrayante pour les jeunes. De son côté, le face-à-face a permis la confrontation de points de vue sur la voie à suivre pour générer, en Afrique, une augmentation nette d'emplois « décents » dans la production agricole.

NOS INTERVENTIONS EXTÉRIEURES



Les membres de l'équipe de FARM ont participé aux événements suivants :



Jean-Christophe Debar, conférence SESAME 4, « De la COP 21 à la COP 22, relever le triple défi sécurité alimentaire, atténuation et adaptation en Méditerranée et Afrique de l'Ouest », CGAAER et AFD, avril 2016, Meknès



Jean-Christophe Debar, « The Agricultural Spectrum of Africa: Embracing the Opportunities of a Fertile Sector », conférence de l'African Business Lawyers' Club, juin 2016, Paris



Jean-Christophe Debar, « La France doit-elle nourrir le monde ? », 22^{èmes} Controverses européennes de Marciac, Mission Agrobiosciences, juillet 2016, Marciac



Philippe Massebiau, Deuxième atelier technique des institutions financières agricoles, AFD, septembre 2016, Meknès



Marie-José Neveu Tafforeau, sur l'évolution de la demande alimentaire en Afrique subsaharienne, dans le cadre de « L'Afrique C'est Chic Forum 2016 », septembre 2016, Paris



Philippe Massebiau, « Peut-on concilier le droit des paysans aux semences et les droits de propriété intellectuelle ? », atelier organisé par Coordination Sud, octobre 2016, Nogent-sur-Marne



Jean-Christophe Debar, 5^{èmes} Assises du financement agricole et rural, CICA, novembre 2016, Dakar

Tout au long de l'année 2016, FARM a également participé aux réunions, à l'Institut Louis Bachelier à Paris, d'**Insurance for Farmers** (IFF), coalition d'organisations et d'entreprises qui vise à développer l'assurance agricole en faveur des petits agriculteurs dans les pays du Sud.

Enfin, entre avril et septembre 2016, la fondation a accueilli Florian Bessac, étudiant au Centre d'étude et de recherche sur le développement international (CERDI), à Clermont-Ferrand, pour un **stage de fin d'études** sur le thème « Dynamiques d'évolution et corrélation entre les indicateurs de productivité agricole en Afrique ».

COMMUNICATION

En 2016, FARM a poursuivi ses efforts de communication auprès du grand public, des acteurs du développement et des agriculteurs français, au moyen des différents canaux disponibles. La **Lettre** de FARM, bimensuelle, est envoyée à plus de 10 000 contacts. Le **site Internet** de la fondation attire en moyenne plus de 2 000 visiteurs par mois ; chaque article de **blog** est « cliqué » en moyenne 1 000 fois. L'activité sur les **réseaux sociaux** a été particulièrement dynamique, avec une augmentation du nombre de « suiveurs », entre début et fin 2016, de 61 % sur Facebook et 22 % sur twitter.

Les actions de FARM, en particulier le colloque annuel, ont été largement couvertes par les médias.



EN 2016

LES MÉDIAS EN ONT PARLÉ...

Mali : la société civile dénonce le difficile accès des femmes aux terres agricoles

Agence Ecofin

**AGRICULTURE, LES FEMMES AFRICAINES
N'ONT PAS TOUJOURS ACCÈS À LA TERRE**

RFI

L'agroalimentaire, un levier de l'emploi et du développement

Le Citoyen

AFRIQUE : LA FEMME EST L'AVENIR DE L'AGRICULTURE

Terre-net, Gabon Libre, Slate Afrique, Anygator, l'Express Styles, Africa n°1, L'Obs, Mali Actu, Bamada.net, La République des Pyrénées, Challenges, AFP

Afrique : Il faut rendre l'agriculture sexy pour attirer les jeunes

Paysan Breton, Agra Presse hebdo

DOSSIER : ET SI L'AGROALIMENTAIRE ÉTAIT LA SOLUTION ?

Dialogue des peuples

Malgré la forte demande, les jeunes Africains boudent l'agriculture

RFI

Vent de jeunesse en Afrique

DIX FOIS MOINS D'ENGRAIS EN AFRIQUE

Afrique Agriculture

Spore

EN AFRIQUE, LE DÉFI DE L'EMPLOI AGRICOLE

C'est au Sénégal que je réussirai...

Afrique Agriculture

La Croix

L'ÉLEVAGE LAITIER TUNISIEN RESTE PRÉCAIRE

Mon Cultivar Elevage

La sécurité alimentaire à l'épreuve du changement climatique

Afrique Agriculture

VITE, UNE COORDINATION POUR LA POLITIQUE AGRICOLE EN AFRIQUE

Enjeux africains n°21

The background features a vertical line down the center, creating two panels. The entire background is composed of a low-poly, faceted pattern of triangles in various shades of orange, red, and brown, creating a textured, crystalline effect.

2

GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration acte les décisions stratégiques de la fondation et valide, annuellement, son rapport d'activité et ses comptes. Il est composé de personnalités rassemblées au sein de trois collèges et s'est réuni les 13 avril, 19 octobre et 14 décembre 2016.

L'année 2016 a été marquée par l'arrivée de nouveaux administrateurs, et en particulier d'Isabelle Job Bazille, directrice des Études Économiques du Groupe Crédit Agricole, élue secrétaire du conseil, et d'Yves Pelle, président du fonds de dotation Roullier pour l'agriculture durable et la fertilisation raisonnée. Parallèlement, Pierre-Henri Texier devient trésorier de la fondation.

Le conseil d'administration était très heureux de compter, depuis de nombreuses années, sur le talent et le dévouement de Xavier Beulin, président du groupe Avril, décédé le 19 février 2017. Il n'est pas encore remplacé au sein du conseil de FARM.





Jean-Marie Sander
PRÉSIDENT



Isabelle Job-Bazille
SECRÉTAIRE
Directrice des études économiques,
Crédit Agricole S. A.



Bernard Bachelier
Ancien directeur de FARM



Laurence Breton-Moyet
Directrice opérationnelle
à l'Agence Française de
Développement (AFD)



Michel Eddi
Président du Centre de
coopération internationale en
recherche agronomique pour le
développement (Cirad)



Erik Orsenna, de l'Académie française
VICE-PRÉSIDENT
Conseiller d'Etat



Pierre-Henri Texier
TRÉSORIER
Conseil général de l'alimentation,
de l'agriculture et des espaces ruraux
(CGAAER)



Christiane Lambert
Vice-présidente
de la Fédération
nationale des syndicats
d'exploitants Agricoles
(FNSEA)



Hervé Lejeune
Inspecteur général au
ministère de l'Agriculture,
de l'Agroalimentaire et de
la Forêt (MAAF)



Yves Pelle
Président du fonds de
dotation Roullier pour
l'agriculture durable et la
fertilisation raisonnée



Carlo Trojan
Ex-président de
l'International Food and
Agricultural Trade Policy
Council (IPC)

AU 31 DÉCEMBRE 2016

CONSEIL SCIENTIFIQUE

Constitué de personnalités qualifiées nommées par le conseil d'administration, le conseil scientifique donne son avis, sur les projets d'évènements, d'études et de publications de la Fondation.



Michel Petit

PRÉSIDENT DU CONSEIL SCIENTIFIQUE

Professeur à l'Institut Agronomique Méditerranéen de Montpellier (IAM.M, France)



Anne Pacquet

VICE-PRÉSIDENTE DU CONSEIL SCIENTIFIQUE

Anne Pacquet Consulting (France)



Henri Carsalade

Président d'Agropolis International et d'Agropolis Fondation (France)



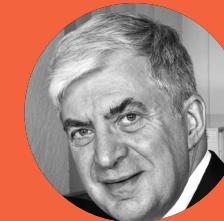
Alia Gana

Professeur de sociologie rurale à l'université de Tunis (Tunisie) et de Paris Ouest Nanterre La Défense (France)



Suresh Gokhalé

Vétérinaire, directeur de recherche de la Bharatiya Agro Industries Foundation (BAIF, Inde)



Pierre Jacquet

Président, Global Development Network (Inde)



Oumar Niangado

Délégué au Mali de la Fondation Syngenta pour une agriculture durable



Marcelo Regunaga

Ancien secrétaire d'Etat à l'Agriculture (Argentine)



Alain Retière

Cap2100 consulting (France)



Marie-Andrée Tall

Ex-présidente de l'association Afrique AgroEXPORT (AAFEX), directrice de Fruitales (Sénégal)

AU 31 DÉCEMBRE 2016



NOTRE ÉQUIPE



Jean-Christophe DEBAR
Directeur



Maxime Cumunel
Adjoint au directeur



Sophie Kamech
Chargée
de communication



Marie-José Neveu-Tafforeau
Chef de projet



Bruno Martin
Webmaster



Philippe Massebiau
Chef de projet



Sanâa Kerouani
Assistante

AU 31 DÉCEMBRE 2016

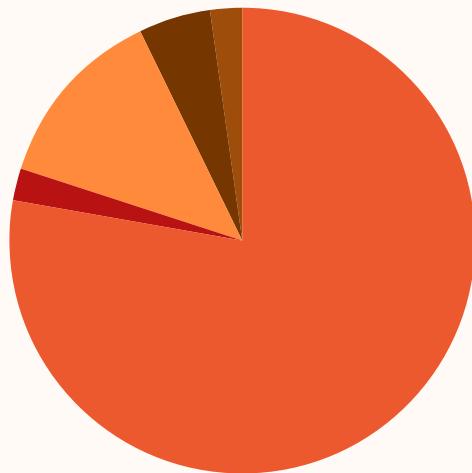
The background is a complex, low-poly geometric pattern. It consists of numerous irregular polygons in various shades of orange, from light peach to deep, dark red. The polygons are arranged in a way that creates a sense of depth and movement, with some shapes appearing to recede into the background while others come forward. The overall effect is a rich, textured, and modern aesthetic.

3

FINANCES

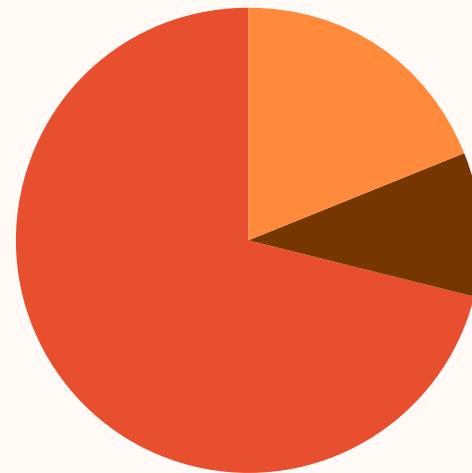
FINANCES EN 2016

RECETTES (940 045 €)



- Mécénat d'entreprises : 78 %
- Dons des particuliers : 2 %
- Subventions : 13 %
- Revenus financiers : 5 %
- Dotation des fondateurs : 2 %

DÉPENSES (Hors moyens mis à disposition)



- Fonctionnement : 19 %
- Communication et frais de collecte : 10 %
- Activités de Think Thank : 71 %
- Publications, débats et événements

PRINCIPAUX SOUTIENS



Pluriagri



Et de nombreux particuliers que nous remercions chaleureusement !



Fondation pour l'agriculture
et la ruralité dans le monde
RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

WWW.FONDATION-FARM.ORG

12, place des États-Unis
92127 Montrouge Cedex – FRANCE

contact@fondation-farm.org