



AKADEMIYA

# Les enseignements de la pandémie pour les filières agricoles en Afrique

Par

Ousmane Badiane, PhD Dr. hc.

Président

Directeur Exécutif

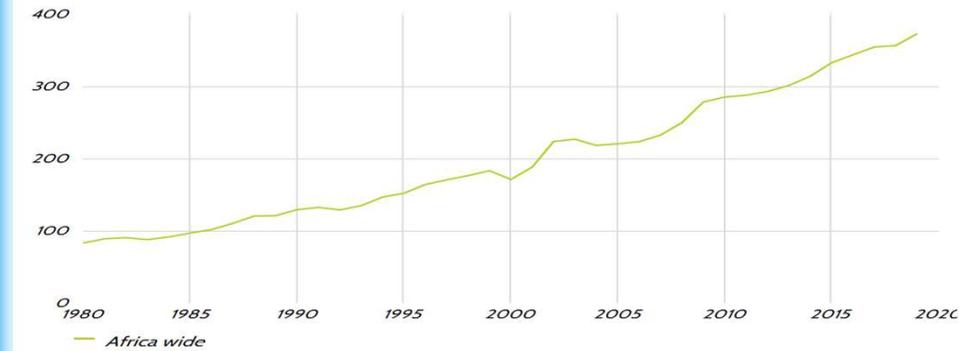
# Performances récentes des filières agricoles en Afrique



# FORTE RELANCE DU SECTEUR AGRICOLE AFRICAIN

## Augmentation de la valeur ajoutée agricole (\$ 2010)

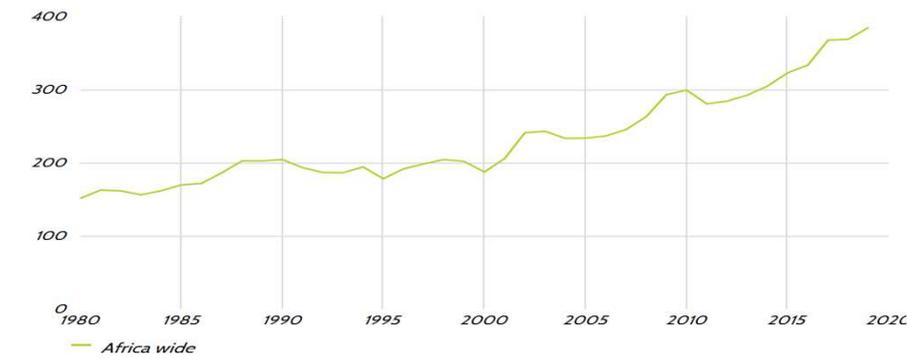
Agriculture, value added (constant 2010 USD, billion)



ReSAKSS Copyright 2020. ReSAKSS (Regional Strategic Analysis and Knowledge Support System).  
Data compiled for tracking implementation of the Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).  
Website: <http://www.resakss.org/>  
Accessed 2020-11-22

## Augmentation de la valeur ajoutée Agricole/ha (\$ 2010)

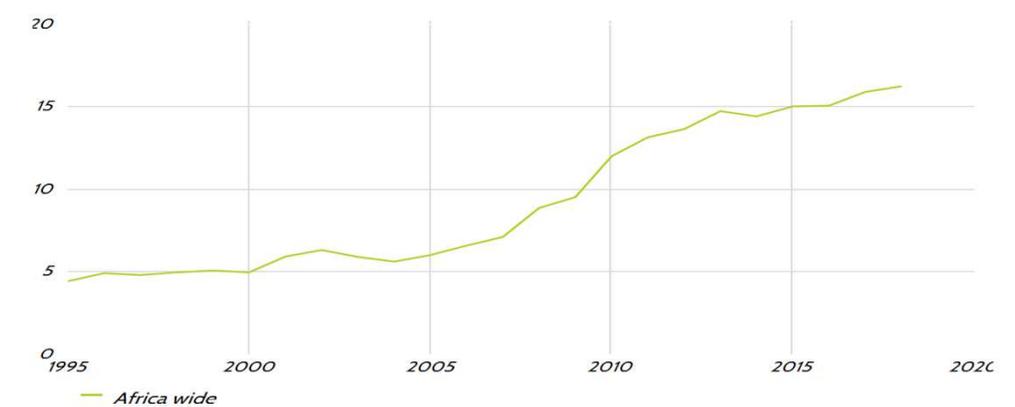
Agriculture value added per hectare of agricultural land (constant 2010 USD)



ReSAKSS Copyright 2020. ReSAKSS (Regional Strategic Analysis and Knowledge Support System).  
Data compiled for tracking implementation of the Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).  
Website: <http://www.resakss.org/>  
Accessed 2020-11-22

## Hausse du commerce agricole intra-africain (\$ 2010)

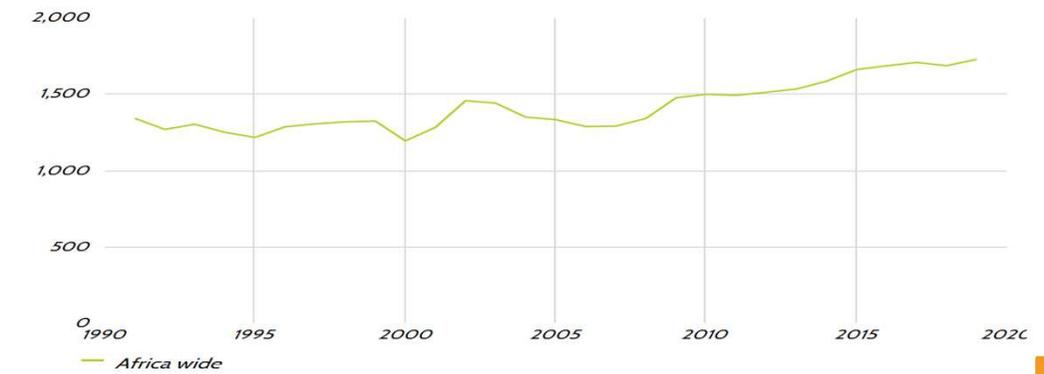
Intra-African agricultural trade, exports (constant 2010 US\$, billion)



ReSAKSS Copyright 2020. ReSAKSS (Regional Strategic Analysis and Knowledge Support System).  
Data compiled for tracking implementation of the Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).  
Website: <http://www.resakss.org/>  
Accessed 2020-11-22

## Augmentation de la valeur ajoutée agricole / travailleur (\$ 2010)

Agriculture value added per worker (constant 2010 USD)



ReSAKSS Copyright 2020. ReSAKSS (Regional Strategic Analysis and Knowledge Support System).  
Data compiled for tracking implementation of the Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).  
Website: <http://www.resakss.org/>  
Accessed 2020-11-22

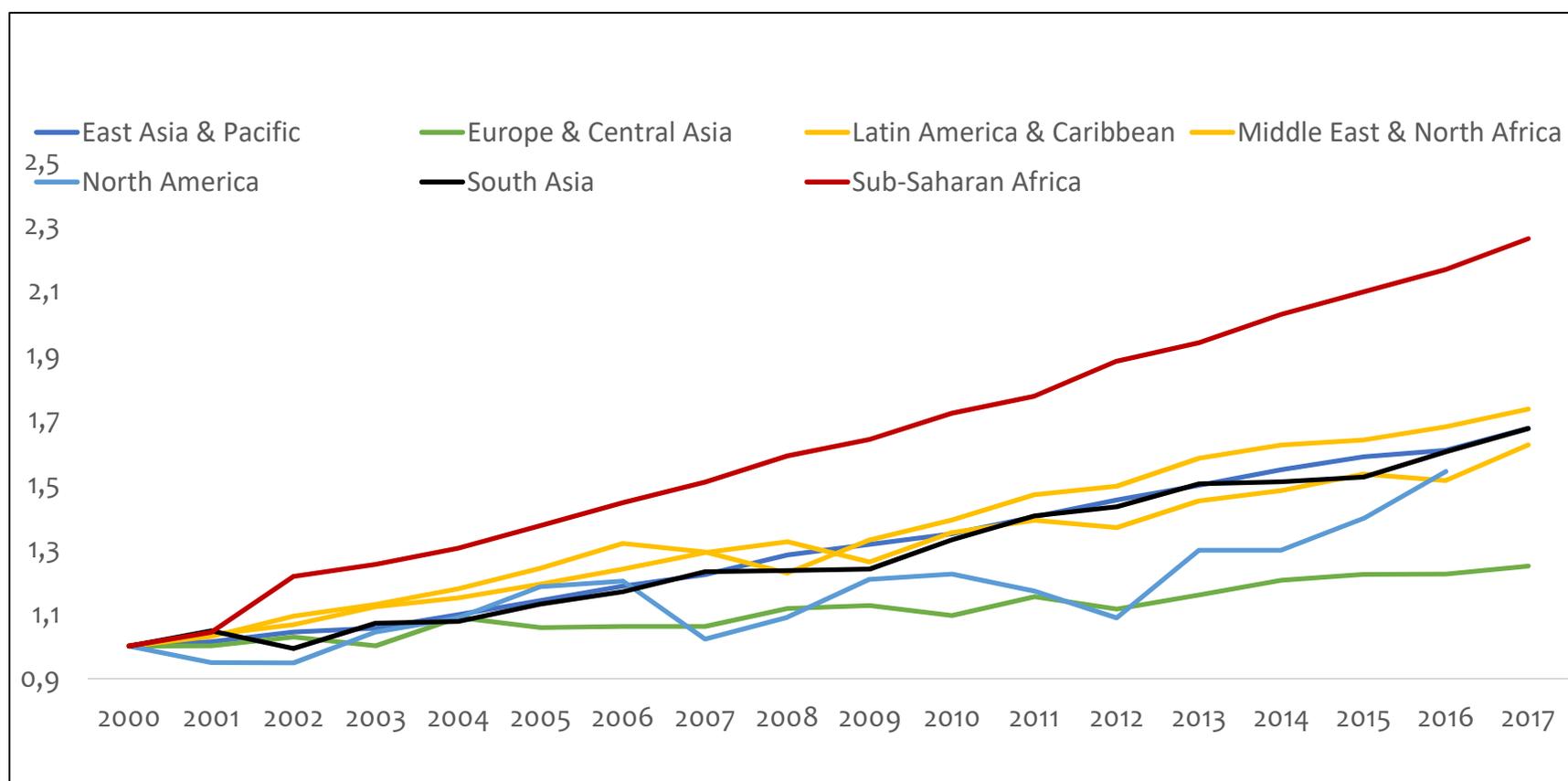


## FORTE RELANCE DU SECTEUR AGRICOLE AFRICAIN



L'Afrique a la croissance du secteur agricole la plus rapide dans les années 2000

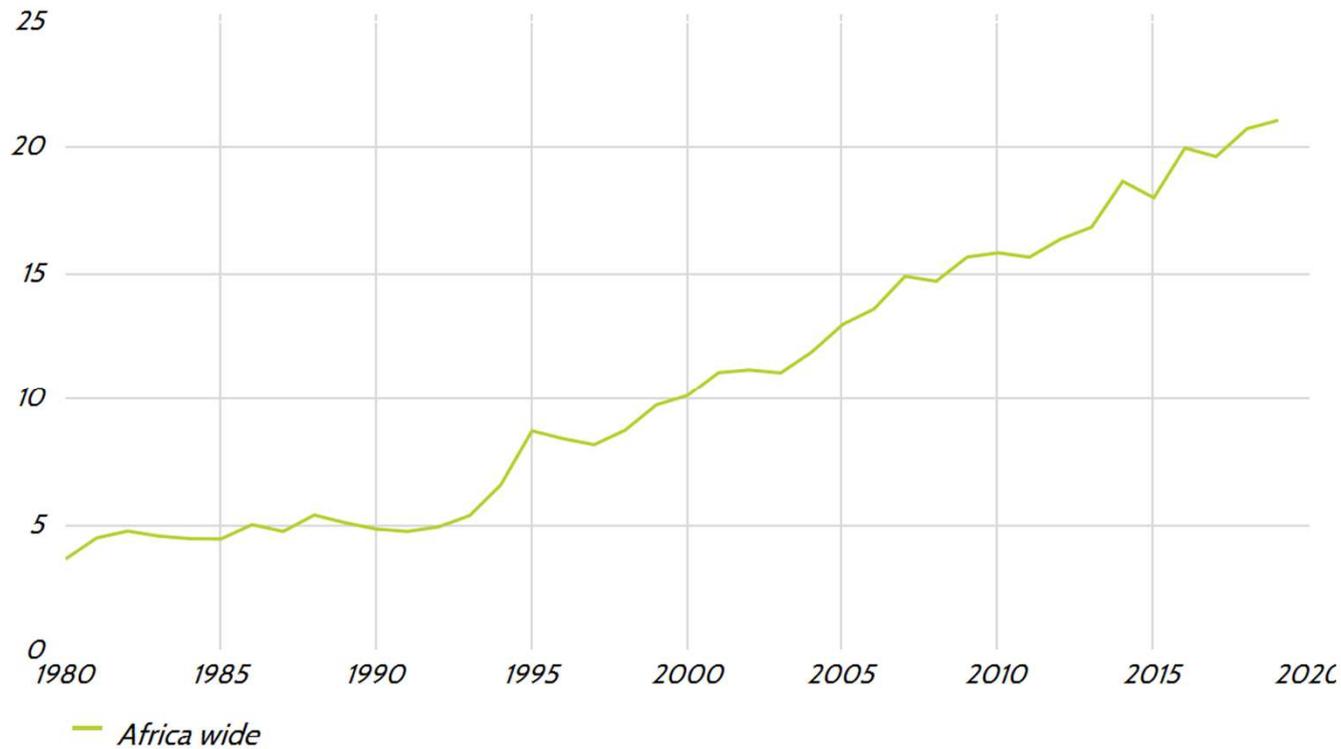
*Indice de valeur ajoutée Agricole a plus que doublé, 2000-2017 (1 = 2000)*



# HAUSSE DES INVESTISSEMENTS PUBLICS DANS LE SECTEUR AGRICOLE

## Les dépenses publiques agricoles annuelles (DPA) ont plus que doublé

Government agriculture expenditure (constant 2010 US\$, billion)



DPA au prix constant 2010 US \$

1995: \$8.7B

2019: \$21B

Hausse: +145%

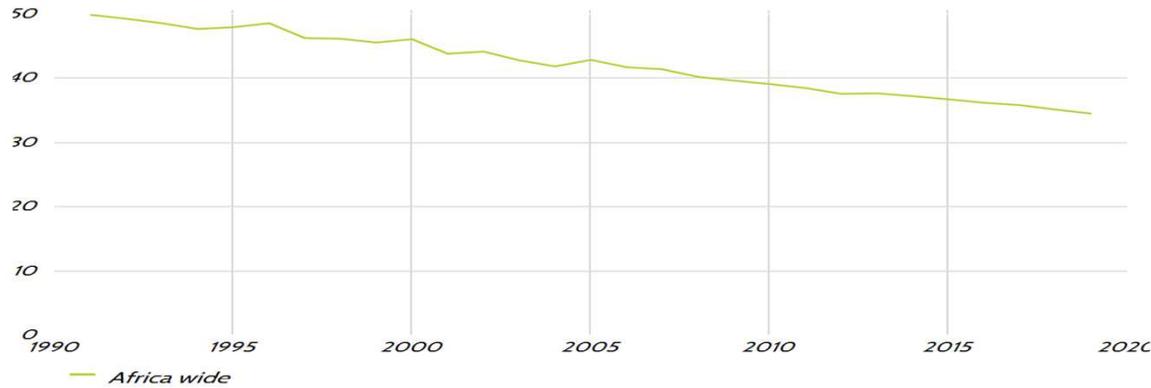


# L'IMPACT SUR LA PAUVRETE



## 30% de baisse: Taux de pauvreté (Seuil de 1.90\$)

Poverty Headcount Ratio at \$1.90 a day (2017 PPP) (%)



ReSAKSS Copyright 2020, ReSAKSS (Regional Strategic Analysis and Knowledge Support System).  
Data compiled for tracking implementation of the Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).  
Website: <http://www.resakss.org/>  
Accessed: 2020-11-22

### Niveau de pauvreté

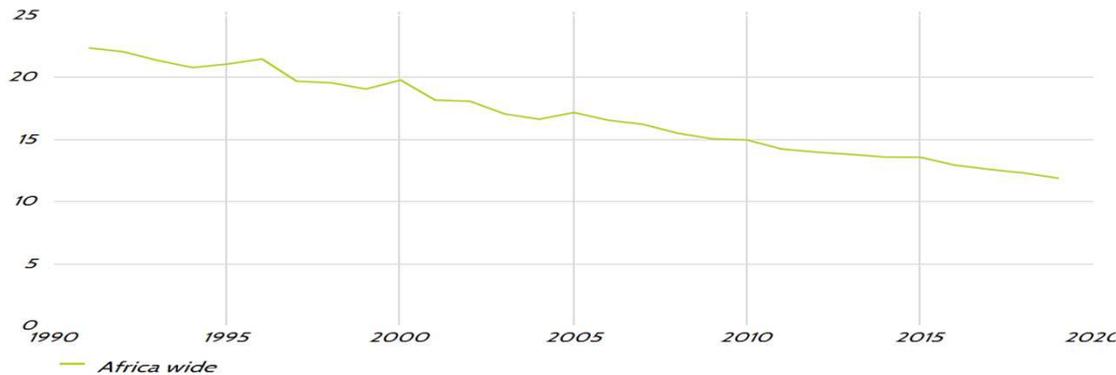
47.8% (1995)

42.7% (2003)

34.4% (2019)

## 50% de baisse: Intensité de la pauvreté (Seuil de 1.90\$)

Poverty gap at \$1.90 a day (2017 PPP) (%)



ReSAKSS Copyright 2020, ReSAKSS (Regional Strategic Analysis and Knowledge Support System).  
Data compiled for tracking implementation of the Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).  
Website: <http://www.resakss.org/>  
Accessed: 2020-11-21

### Intensité ou profondeur de la pauvreté

21.1% (1995)

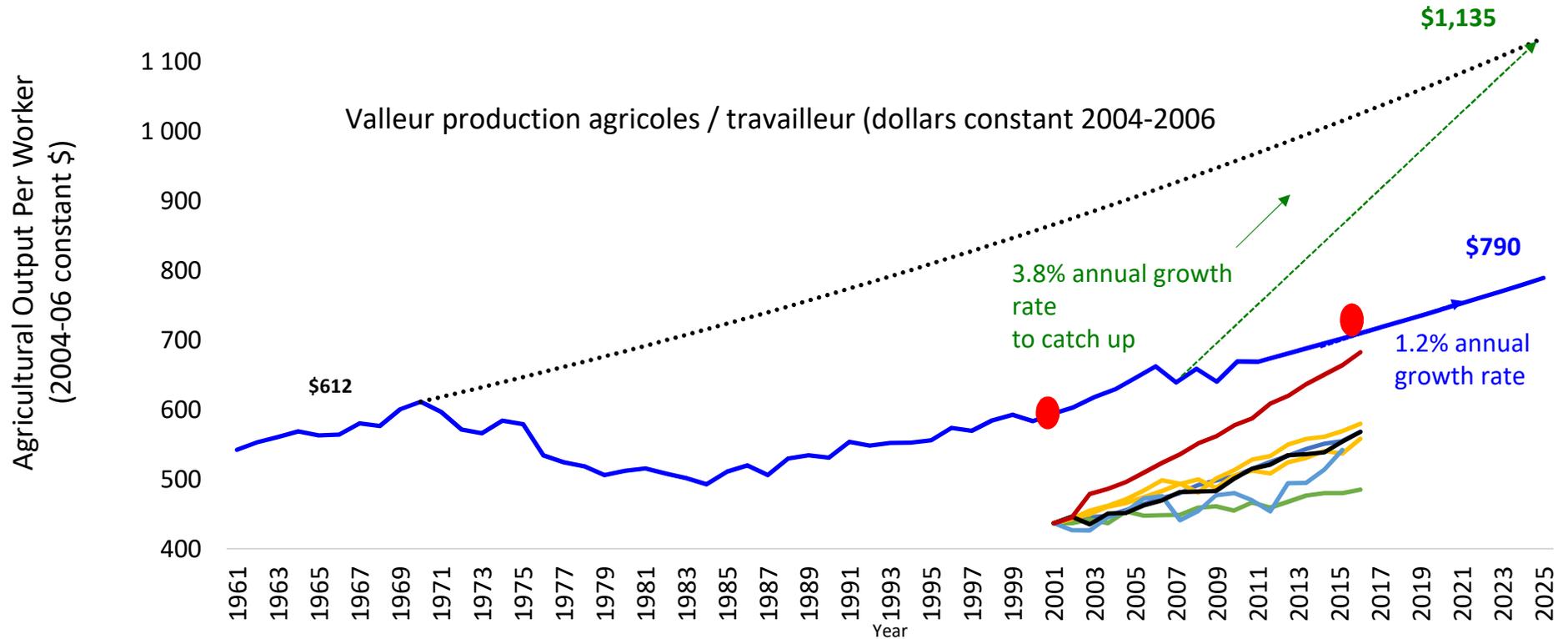
17.3% (2003)

11.8% (2019)

## LES PERFORMANCES RECENTES VUES DANS LE LONG TERME

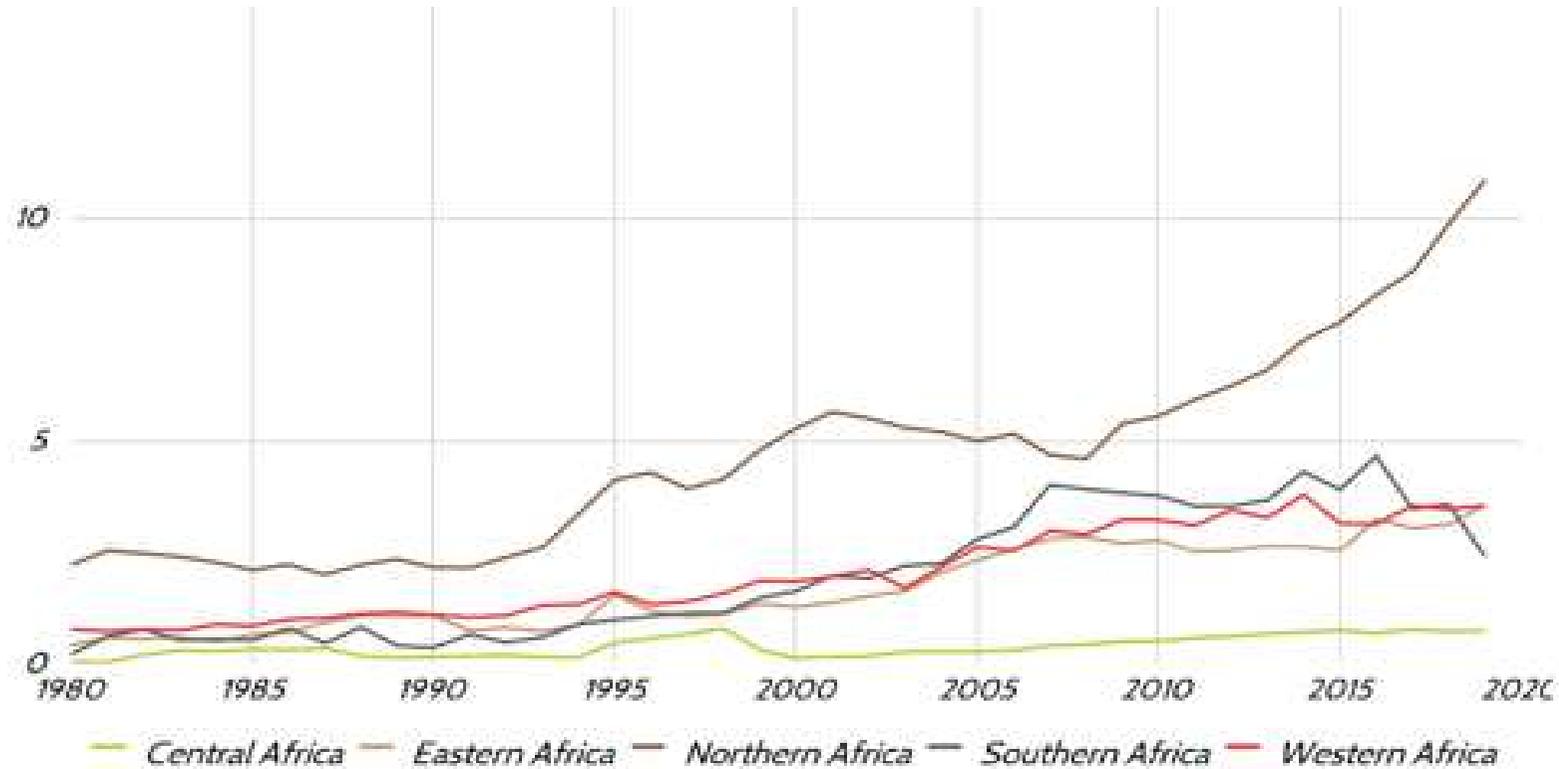
Bon progrès,..... loin d'être suffisant

*la croissance récente n'a pas compensé les "décennies perdues" (1970 – 1990)*



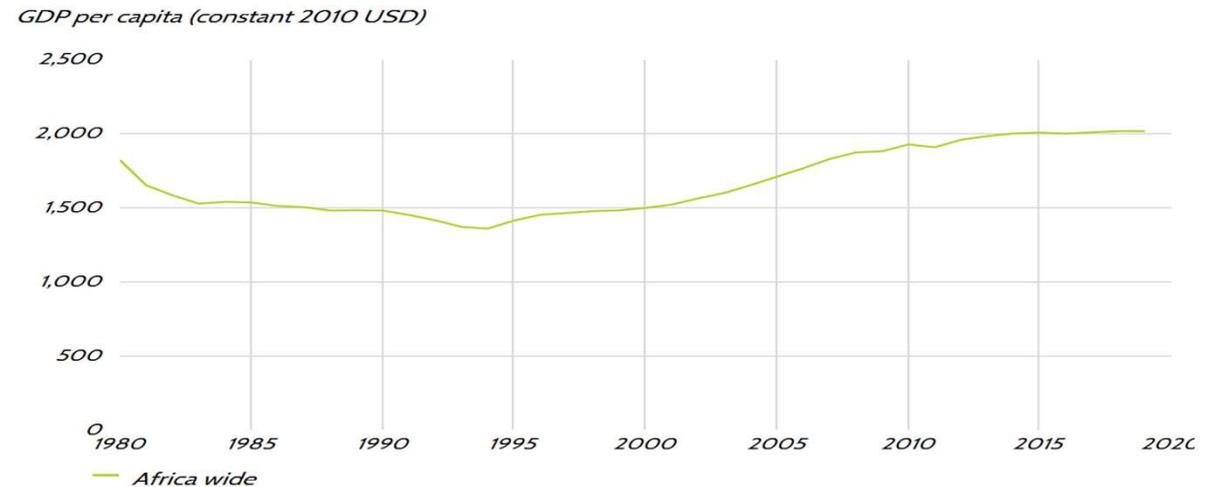
# L'EFFORT PUBLIC EN FAVEUR DU SECTEUR COMMENCE A STAGNER

DAP stable ou en baisse depuis 2015, sauf en Afrique du Nord



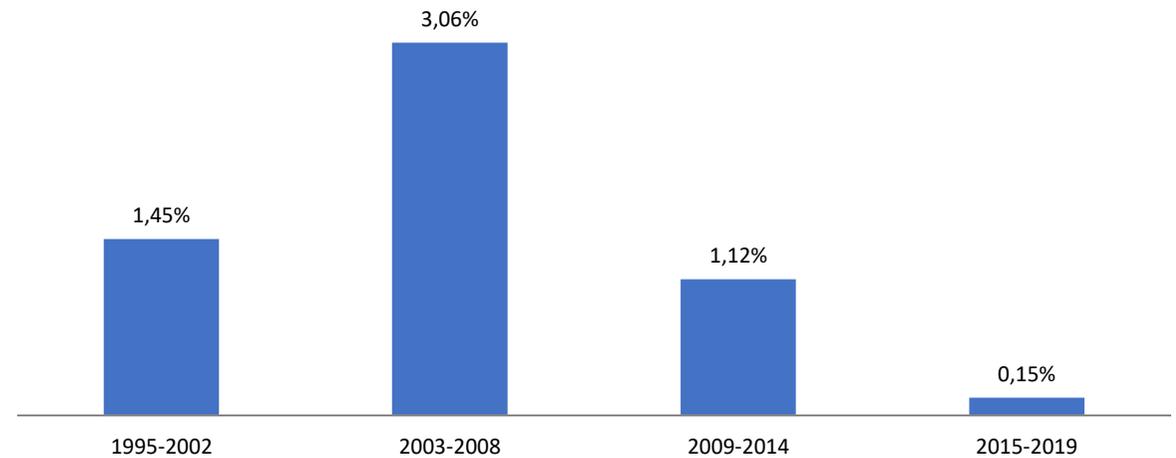
# RETOUR VERS LA STAGNATION ECONOMIQUE?

Croissance du PIB per capita  
fortement ralentie



ReSAKSS Copyright 2020. ReSAKSS (Regional Strategic Analysis and Knowledge Support System).  
Data compiled for tracking implementation of the Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP).  
Website: <http://www.resakss.org/>  
Accessed: 2020-11-21

Les economies africaines  
n'ont pas pu maintenir la  
forte croissance des 2  
dernieres decennies





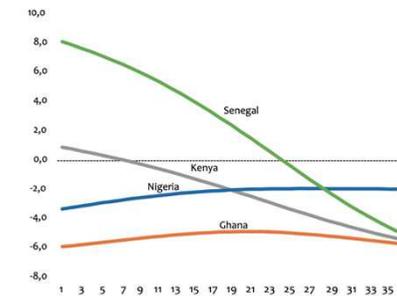
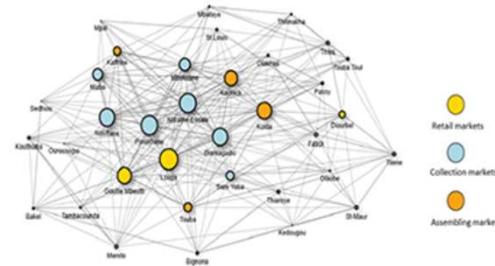
# Les effets de la pandémie sur les filières agricoles





AKADEMIYA

## Axes de travail d'AKADEMIYA2063 sur la COVID-19



**1 Zones sensibles vulnérables:**  
Superpose des indicateurs pour identifier les zones à vulnérabilité multidimensionnelle

**2 Suivi des prix des denrées alimentaires:**  
Surveille les tendances locales des prix des denrées de base et évalue les impacts potentiels de la Covid-19

**3 Effets macroéconomiques de la perturbation du commerce:**  
Evalue les effets socio-économiques des variations des prix des produits de base et de la perturbation du marché mondial



AKADEMIYA

### Axes de travail d'AKADEMIYA2063 sur la COVID-19 (Suite)



- 4 Perturbation des systèmes de production:**  
Prédit la production agricole de 2020 avant la récolte et identifie les changements par rapport aux dernières années



- 5 Réponses Covid-19:**  
Fait un suivi des réponses politiques des pays et identifie les bonnes pratiques

# Effets de la pandémie: Dynamique du marché des aliments de base



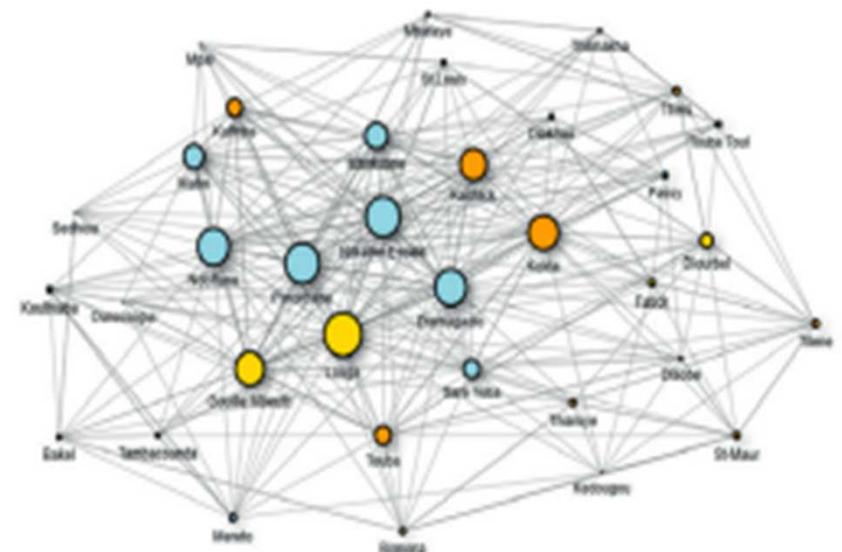
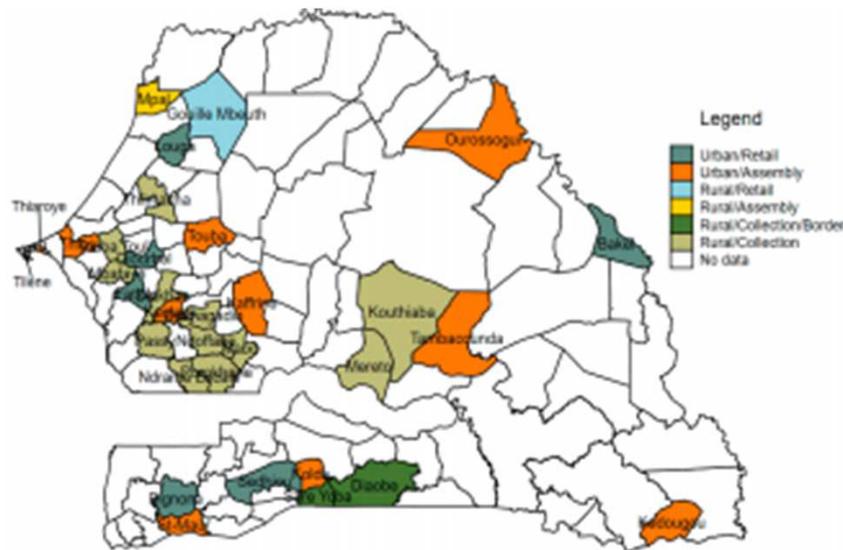
## Types de marché Par zone / flux

- Rural – Urbain
- Excédentaire- Déficitaire

## Réseaux de marchés locaux de produits alimentaires de base

## Type de marché Par opération

- Consommation
- Collecte
- Groupement



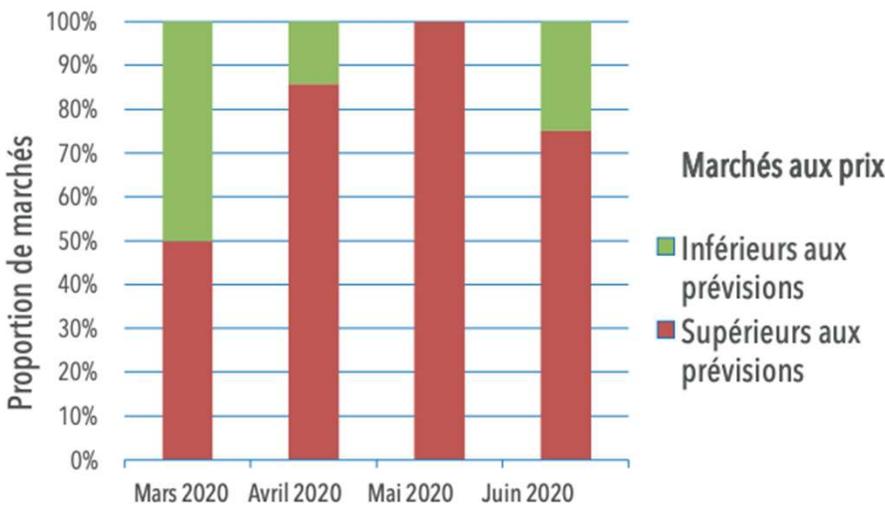
Effets de la pandémie:  
Dynamique du marché des aliments de base



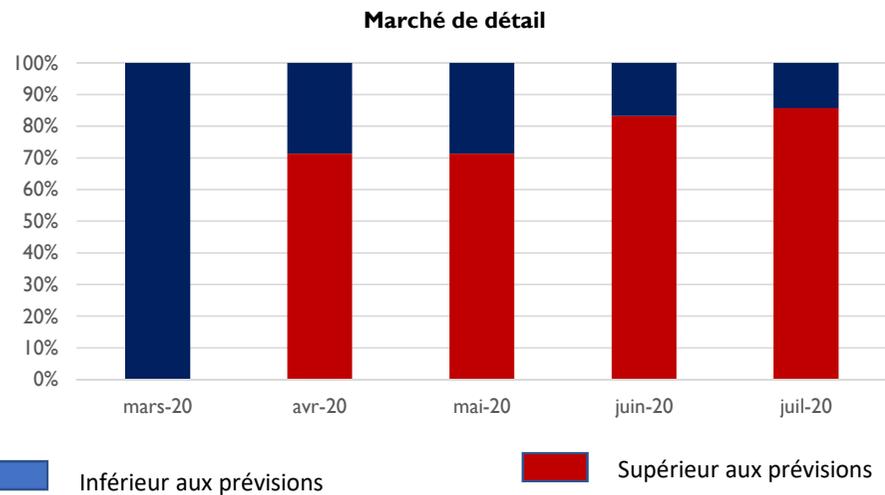
**Différence dans les comportements des marchés**

Hausse des prix des denrées de base: Sénégal / Kenya  
baisse des prix des denrées de base: Mozambique

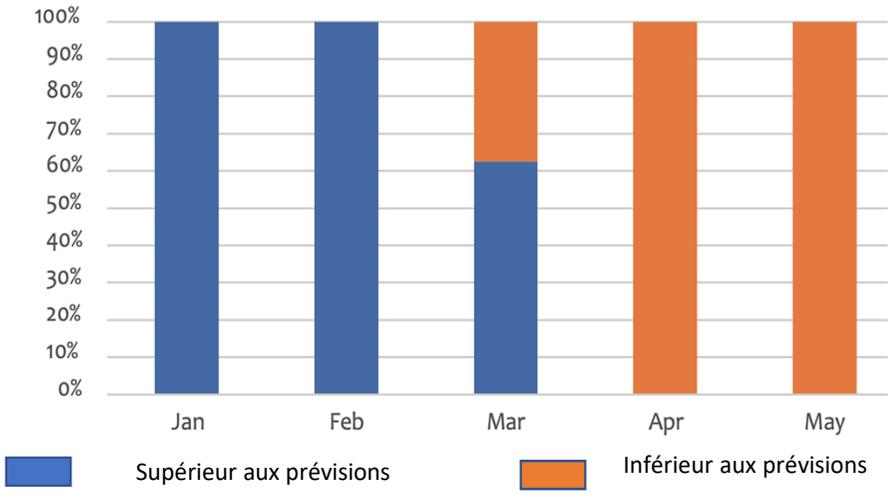
*Part des marchés avec des prix supérieurs aux prévisions: Mil, Sénégal*



*Part des marchés avec des prix supérieurs aux prévisions: Maïs, Kenya*



*Part des marchés avec des prix inférieurs aux prévisions: Maïs, Mozambique*



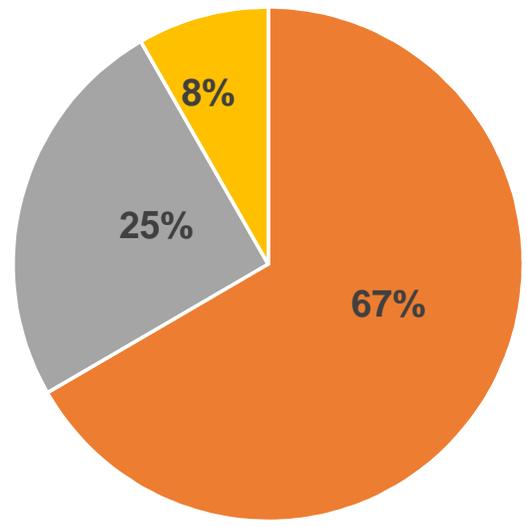
*Effets de la pandémie:  
Dynamique du marché des aliments de base*



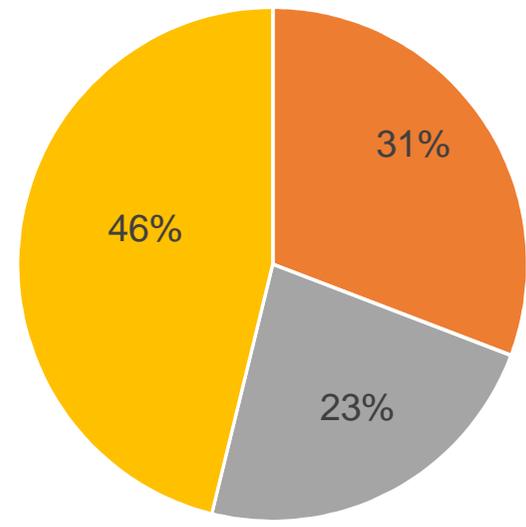
**Augmentation rapide de l'intensité du choc des prix**

Répartition des pics de prix sur les marchés du mil au Sénégal

Mars 2020



Juin 2020



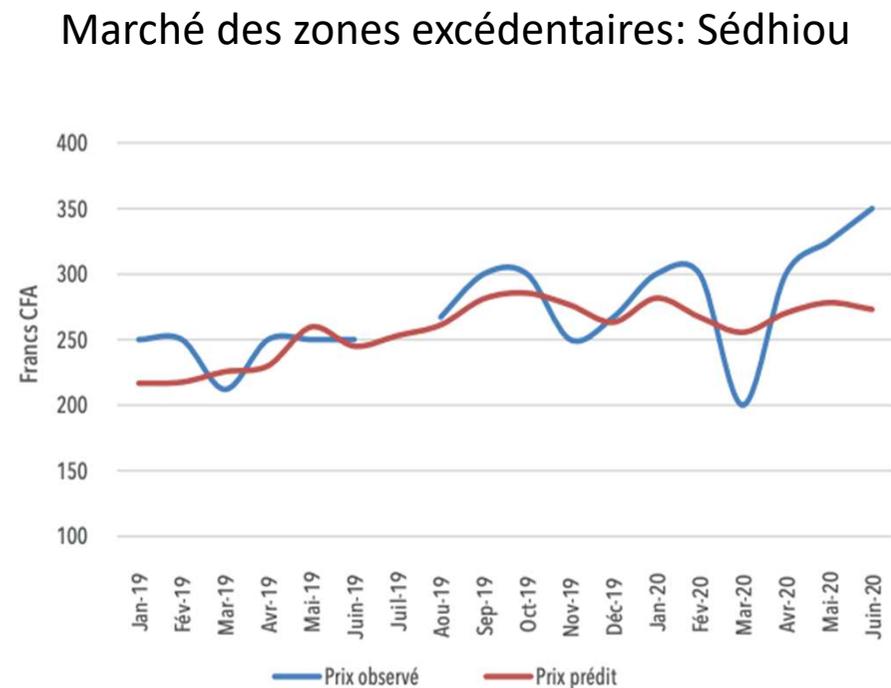
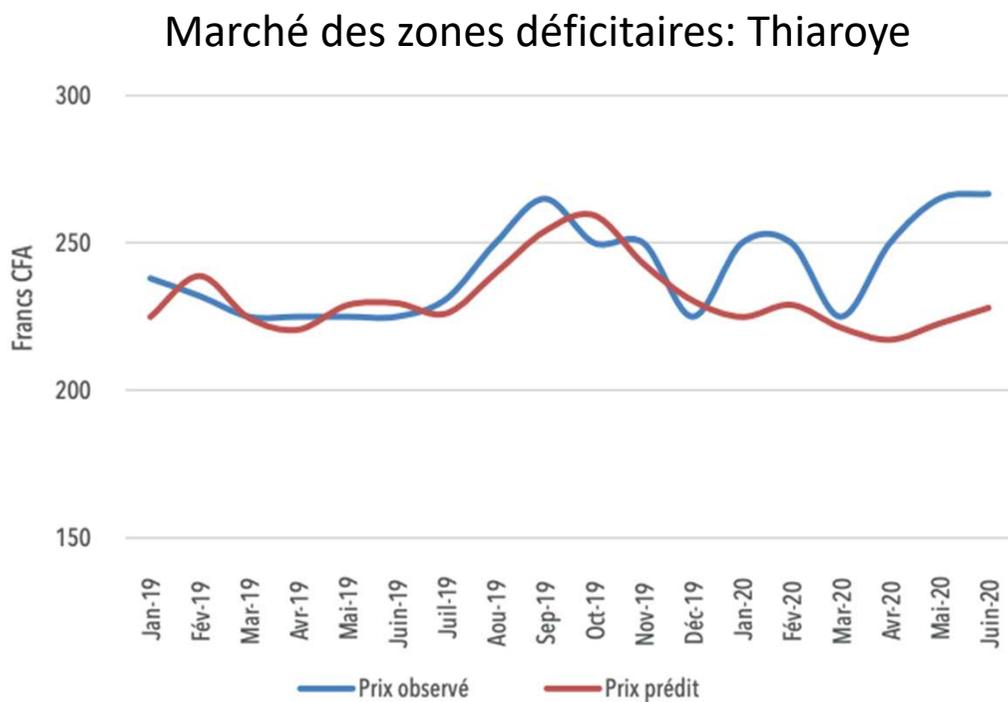
## Effets de la pandémie: Dynamique du marché des aliments de base

Les prix augmentent ou diminuent selon la structure et les interconnexions du marché



AKADEMIYA

### Hausse des prix du mil au Sénégal



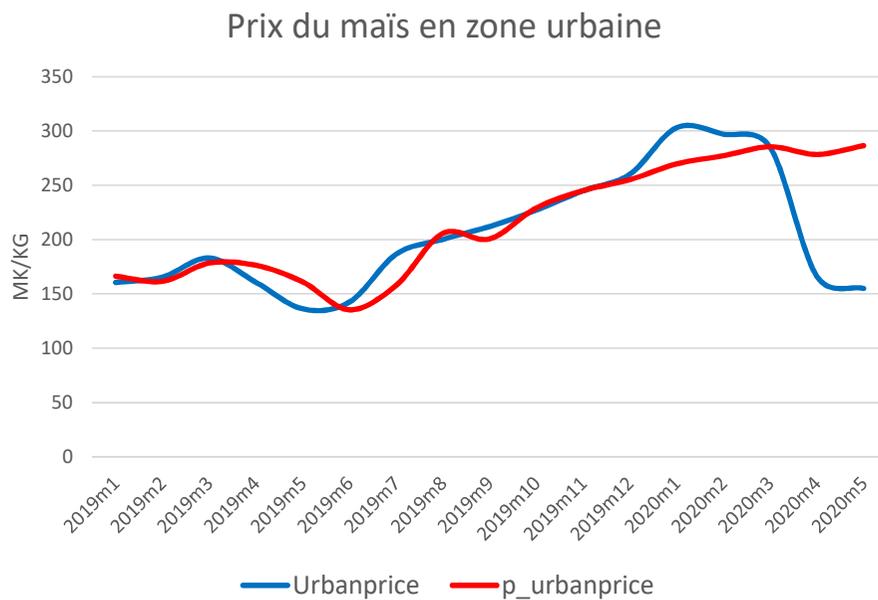
Effets de la pandémie:  
Dynamique du marché des aliments de base

Les prix augmentent ou diminuent selon la structure et les interconnexions du marché

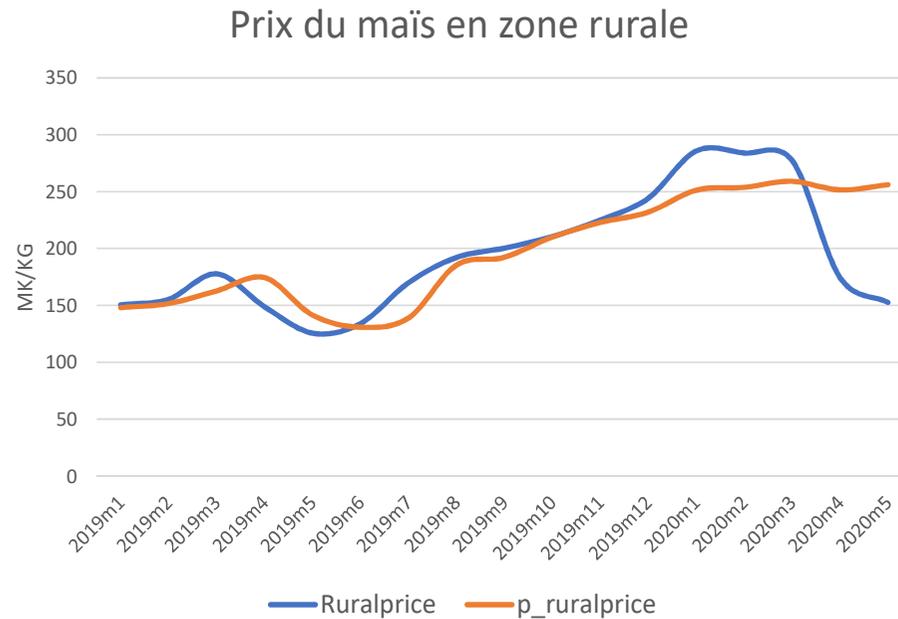


### Baisse des prix du maïs au Malawi

#### Marchés des zones urbaines



#### Marchés des zones rurales



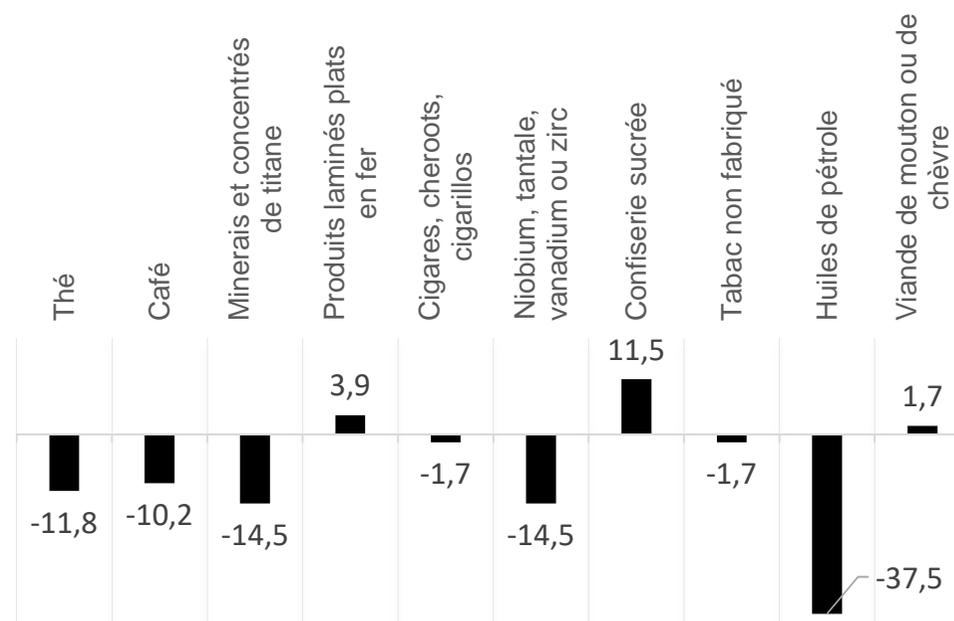
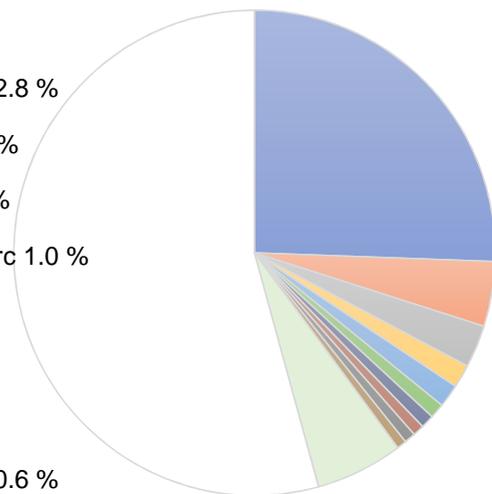
Effets de la pandémie:  
Chocs des prix du marché mondial et  
performance commerciale des pays



Les exportations des pays sont affectées différemment

Évolution des prix des 10 principaux produits exportés: KENYA

- Thé 25.6 %
- Café 4.3 %
- Minerais et concentrés de titane 2.8 %
- Produits laminés plats en fer 1.6 %
- Cigares, cheroots, cigarillos 1.5 %
- Niobium, tantale, vanadium ou zirc 1.0 %
- Confiserie sucrée 0.9 %
- Tabac non fabriqué 0.8 %
- Huiles de pétrole 0.7 %
- Viande de mouton ou de chèvre 0.6 %
- Autres produits primaires 5.9 %
- Autres produits 54.3 %



## État des lieux:

### Chocs des prix du marché mondial et performance commerciale des pays

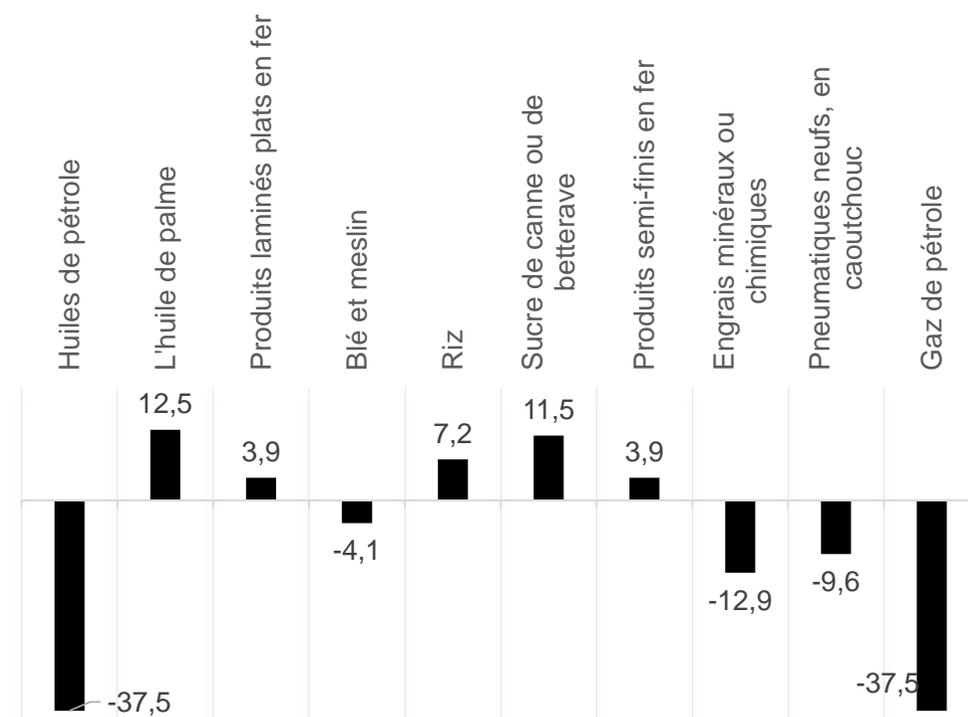
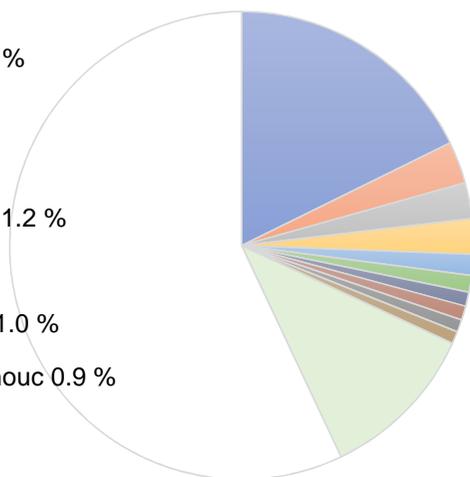


AKADEMIYA

### Les importations des pays sont affectées différemment

## Évolution des prix des 10 principaux produits importés: KENYA

- Huiles de pétrole 17.8 %
- L'huile de palme 2.9 %
- Produits laminés plats en fer 2.5 %
- Blé et meslin 2.4 %
- Riz 1.5 %
- Sucre de canne ou de betterave 1.2 %
- Produits semi-finis en fer 1.0 %
- Engrais minéraux ou chimiques 1.0 %
- Pneumatiques neufs, en caoutchouc 0.9 %
- Gaz de pétrole 0.9 %
- Autres produits primaires 11.1 %
- Autres produits 57.0 %



Effets de la pandémie:

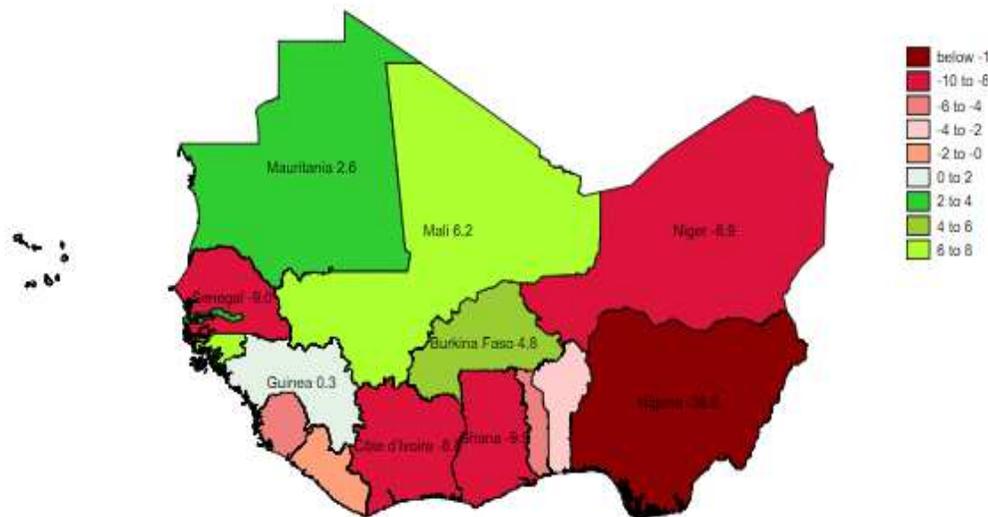
Chocs des prix du marché mondial et performance commerciale des pays

Les effets sur le commerce des pays dépendent du degré d'exposition au marché mondial

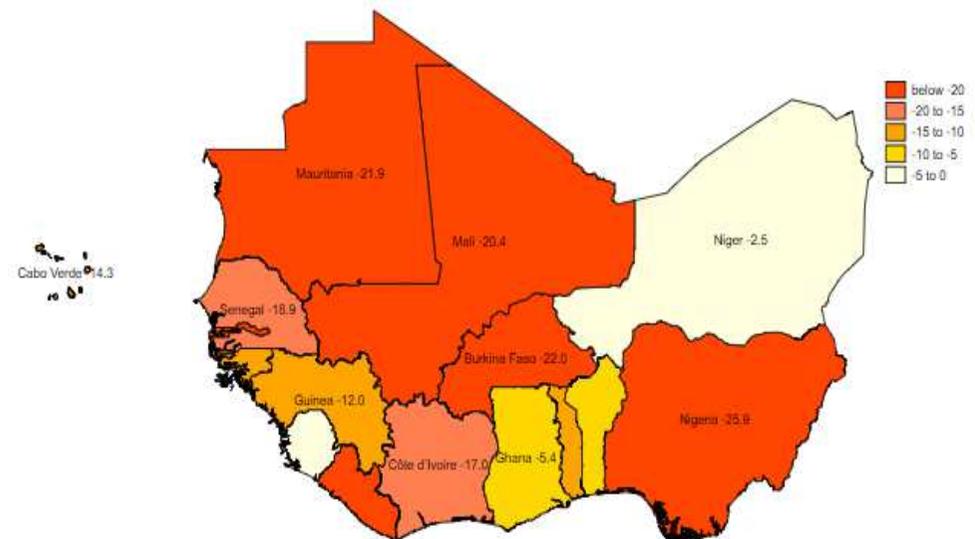


AKADEMIYA

Évolution des prix à l'exportation: Afrique de l'Ouest



Évolution des prix à l'importation: Afrique de l'Ouest

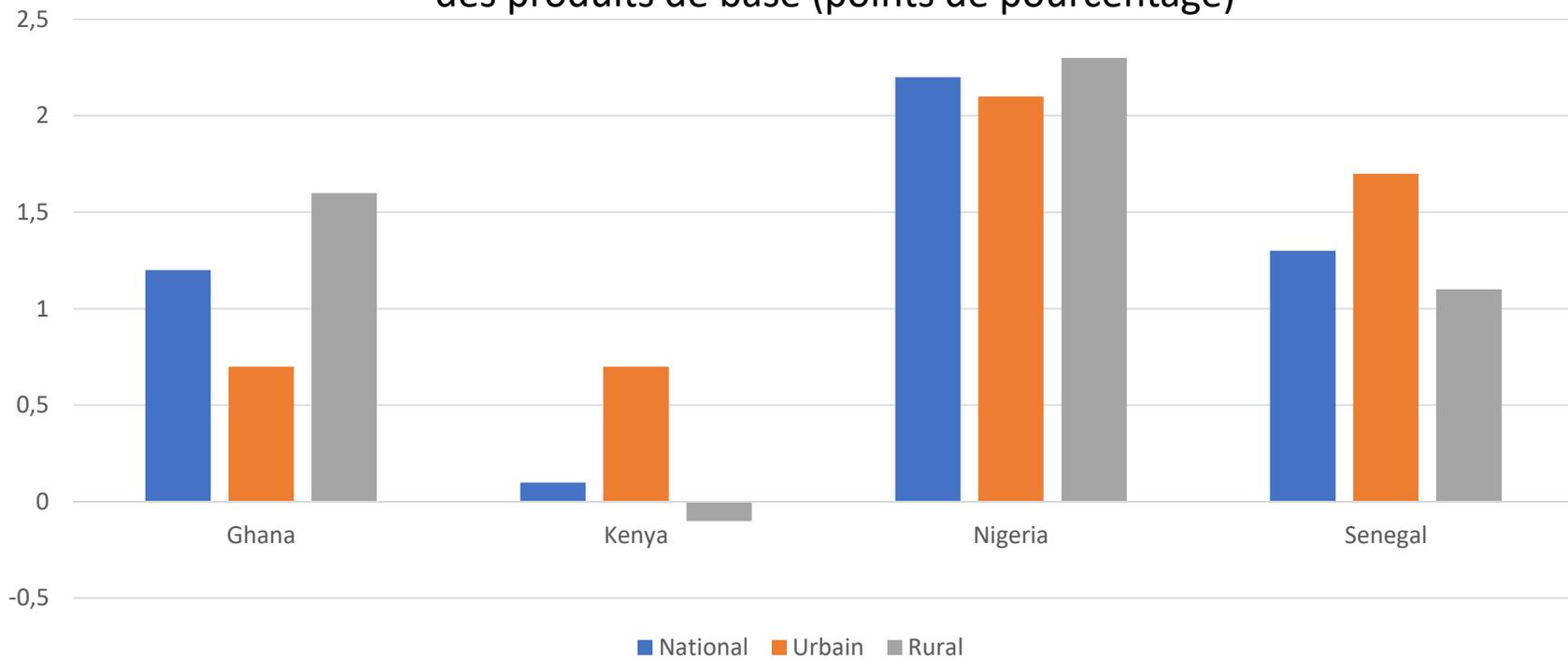


Effets de la pandémie:  
Impact sur la pauvreté, la croissance et la  
nutrition

Les perturbations du commerce mondial ont affecté la  
croissance et la pauvreté des pays



Estimation des effets sur la pauvreté de la perturbation du marché mondial  
des produits de base (points de pourcentage)

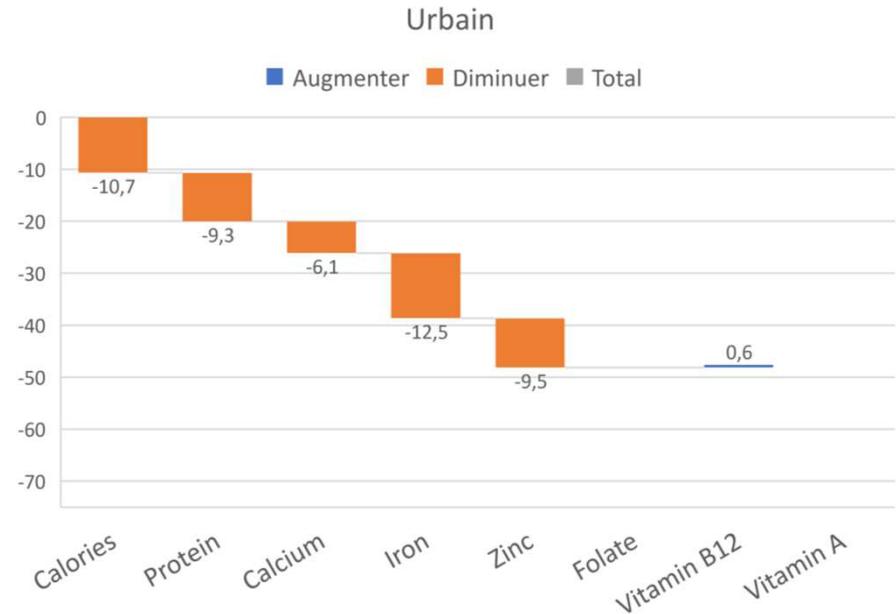
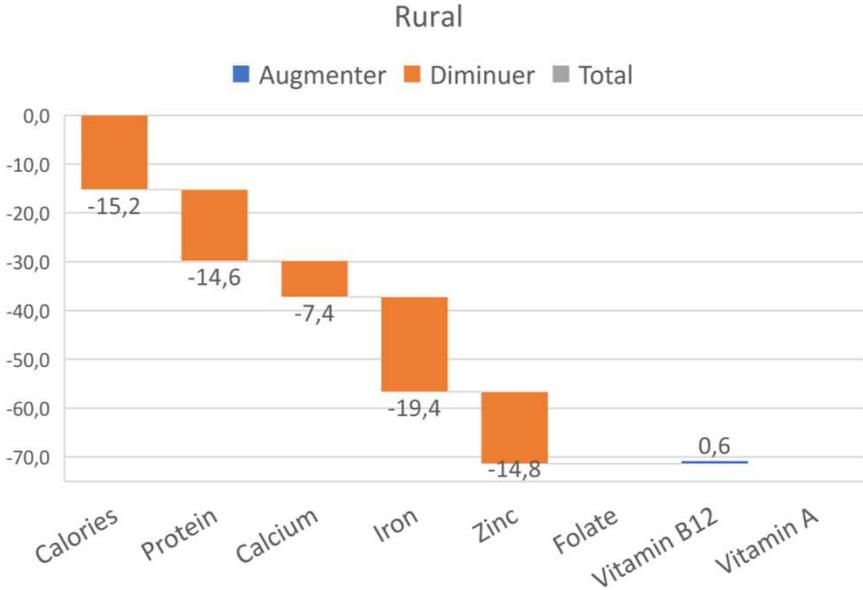


*Effets de la pandémie:  
Impact sur la pauvreté, la croissance et la nutrition*



**Changements dans les marchés locaux des produits de base ont des impacts négatifs sur la nutrition**

**Impact prévu des variations des prix des céréales sur la demande de micronutriments au cours du T2-T3 2020, Nigéria (en pourcentage)**



# Les leçons à tirer de l'expérience de 2020



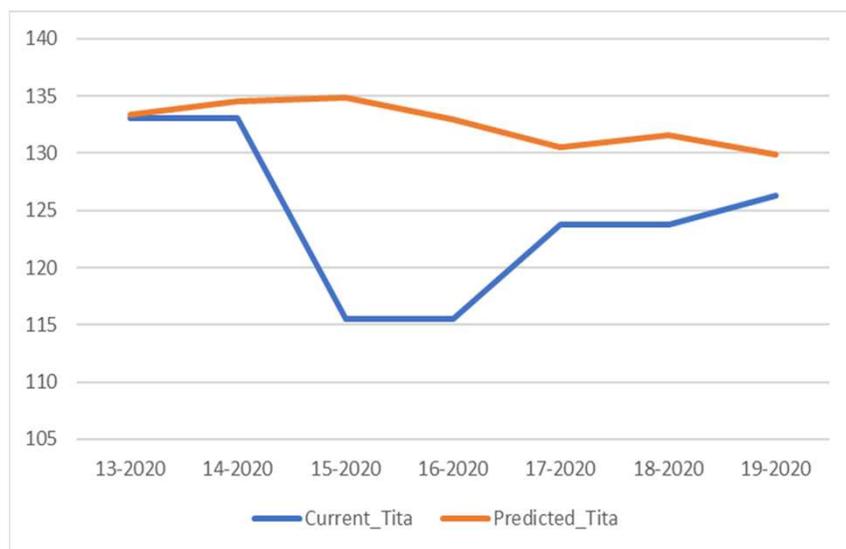
Leçons de 2020:  
Minimiser les interférences avec les  
opérations des marchés locaux et  
régionaux



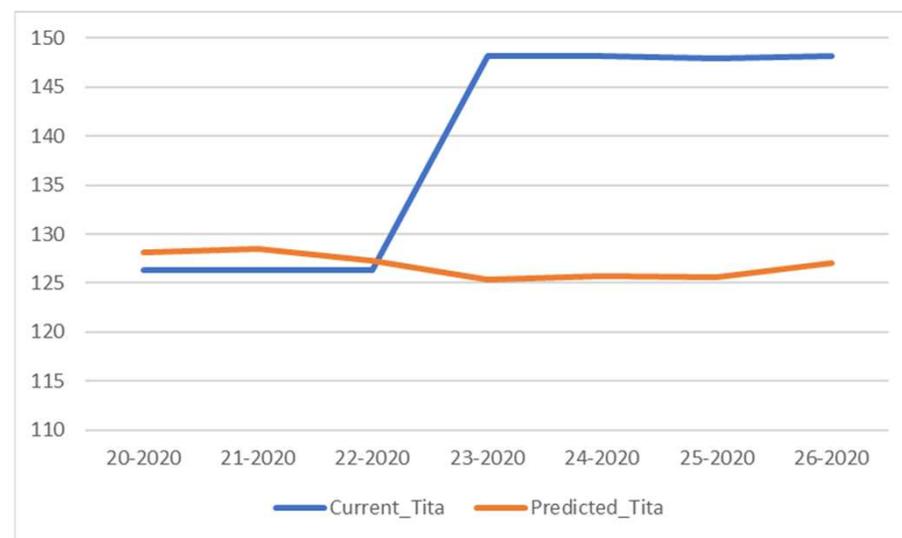
**Pourquoi:** Une réponse mal gérée peut avoir des effets extrêmement déstabilisants sur les marchés alimentaires de base

Prix du maïs dans les zones de production: Tita, Burkina Faso (CFA / KG)

Prix en période de Confinement



Prix après confinement



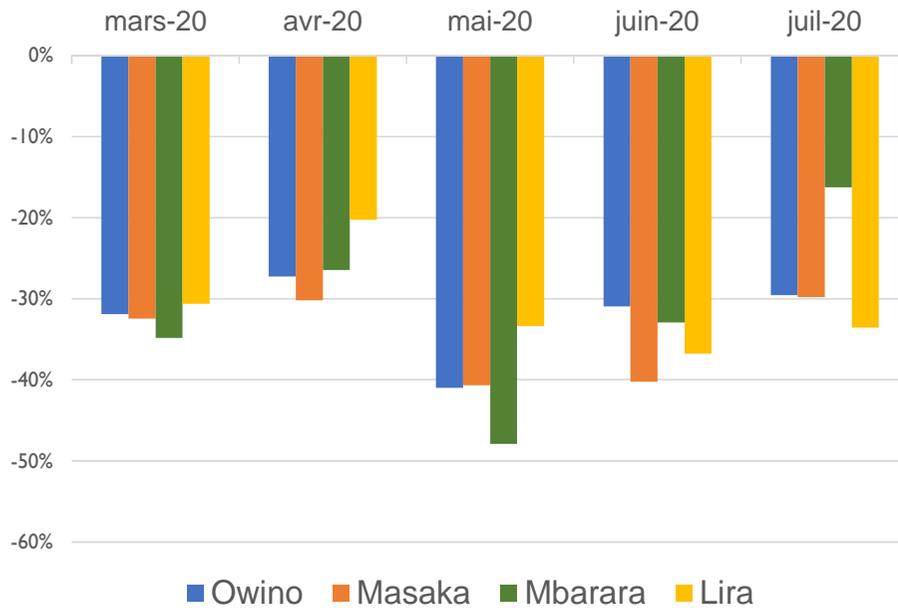
Leçons de 2020:  
Minimiser les interférences avec les  
opérations des marchés locaux et  
régionaux



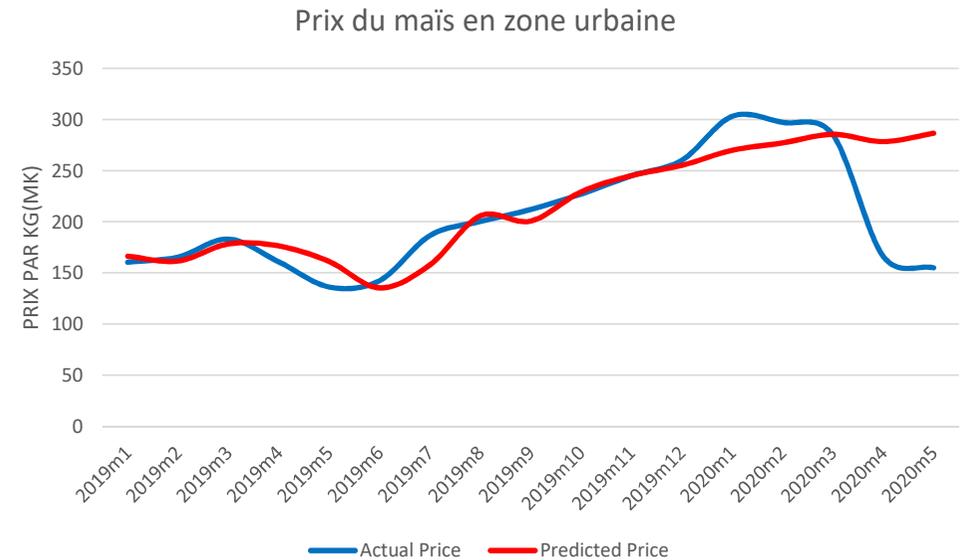
AKADEMIYA

**Pourquoi:** La fermeture des marchés transfrontaliers a un impact majeur sur l'ajustement des prix dans les pays traditionnellement exportateurs. Ainsi, sur les importateurs régionaux

Prix du 'Matooke', Uganda



Prix du Maïs, Rwanda



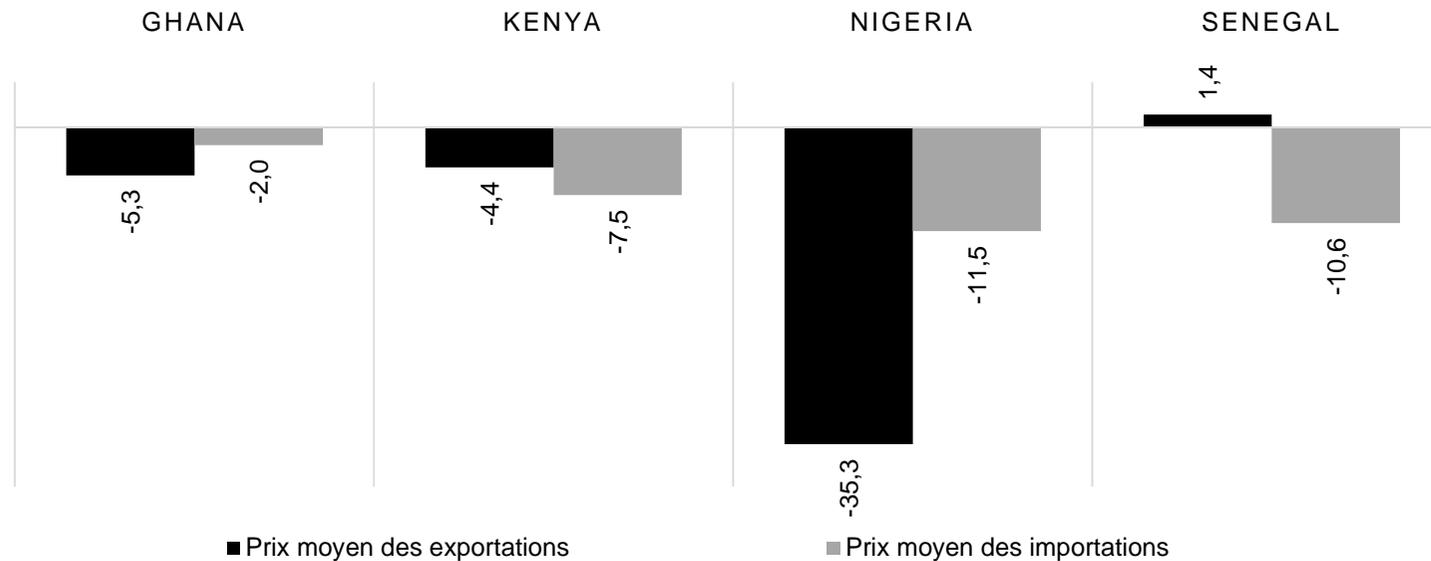
*Leçons de 2020:  
Évaluer rapidement l'exposition  
aux risques et réfléchir à la  
préparation du pays*



AKADEMIYA

**POURQUOI:** Le degré d'exposition détermine l'intensité de l'impact du choc du marché mondial sur l'économie nationale

### Transmission de l'évolution des prix du marché mondial



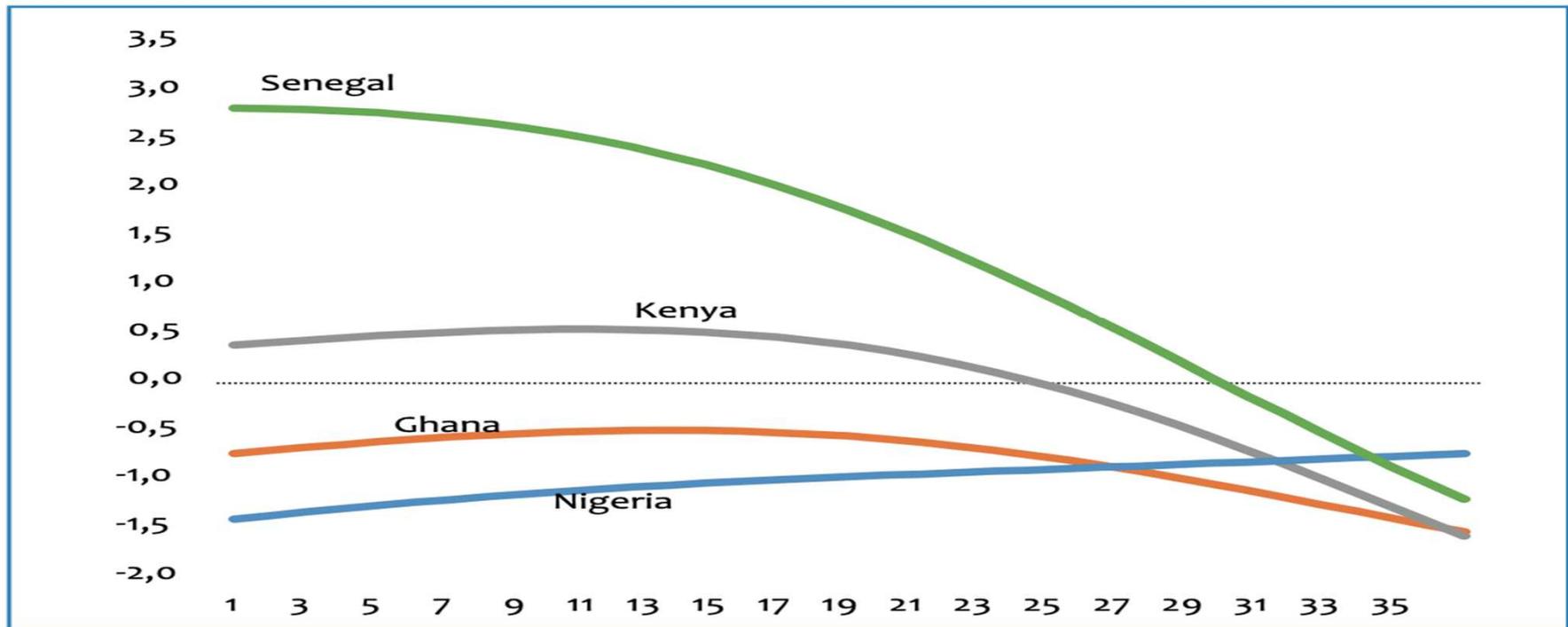
*Leçons de 2020:  
Minimiser les interférences avec  
le fonctionnement de l'économie  
nationale pour réduire l'impact*



AKADEMIYA

**POURQUOI:** Degré de réactivité  
détermine les effets sur la  
croissance et sur la pauvreté

Effets des perturbations du marché mondial en fonction des degrés d'ajustement



Degré décroissant de réactivité (en s'éloignant de l'origine)

**Pour une meilleure préparation face aux chocs futurs**



Programme d'action futur:  
Cartographie de la vulnérabilité de la communauté

Évaluation des conditions préexistantes au  
niveau des différentes communautés

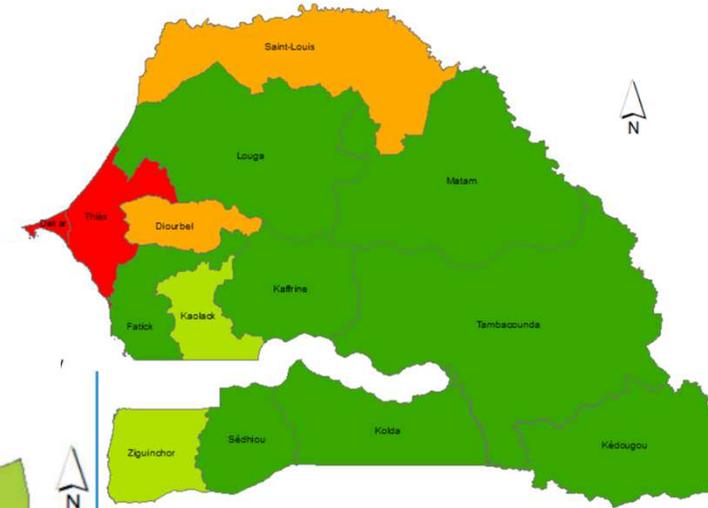
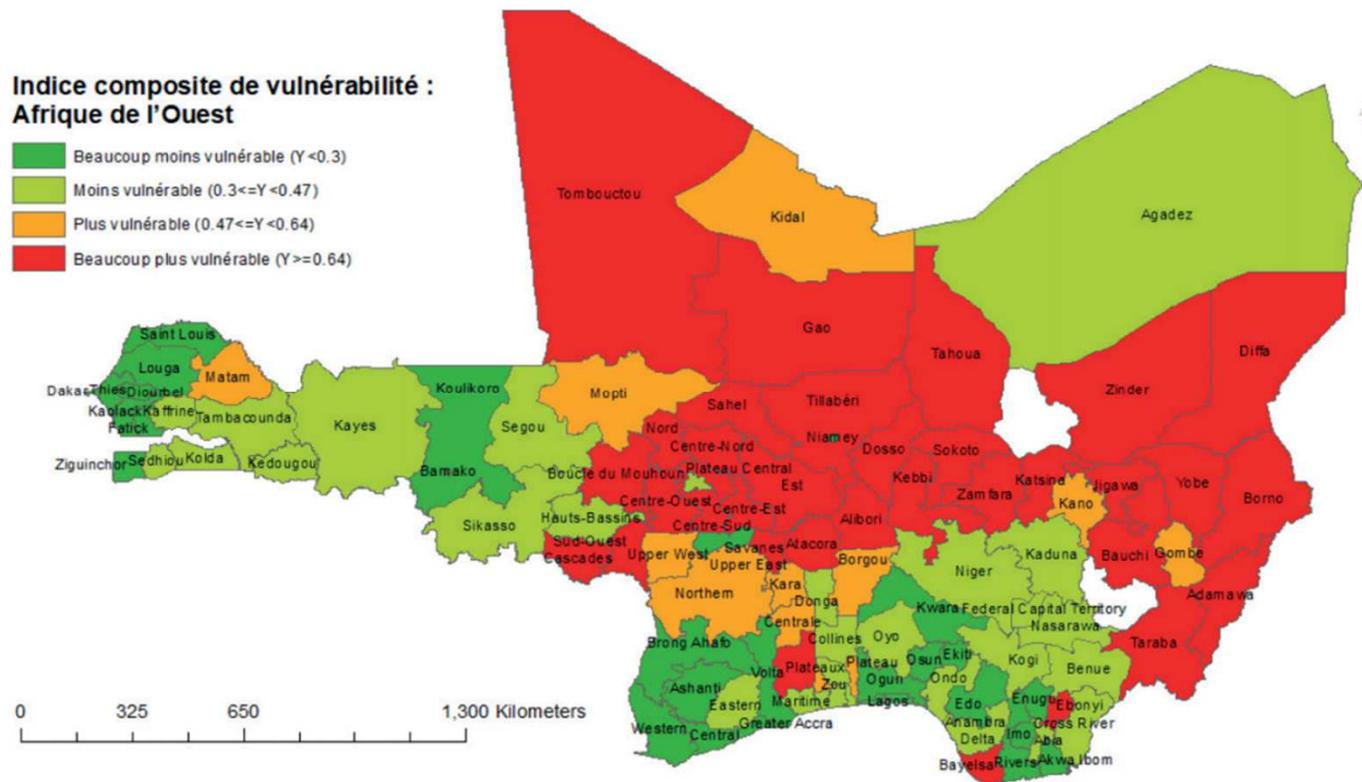


AKADEMIYA

INDICE DE VULNÉRABILITÉ COMPOSITE

Indice composite de vulnérabilité :  
Afrique de l'Ouest

- Beaucoup moins vulnérable ( $Y < 0.3$ )
- Moins vulnérable ( $0.3 \leq Y < 0.47$ )
- Plus vulnérable ( $0.47 \leq Y < 0.64$ )
- Beaucoup plus vulnérable ( $Y \geq 0.64$ )



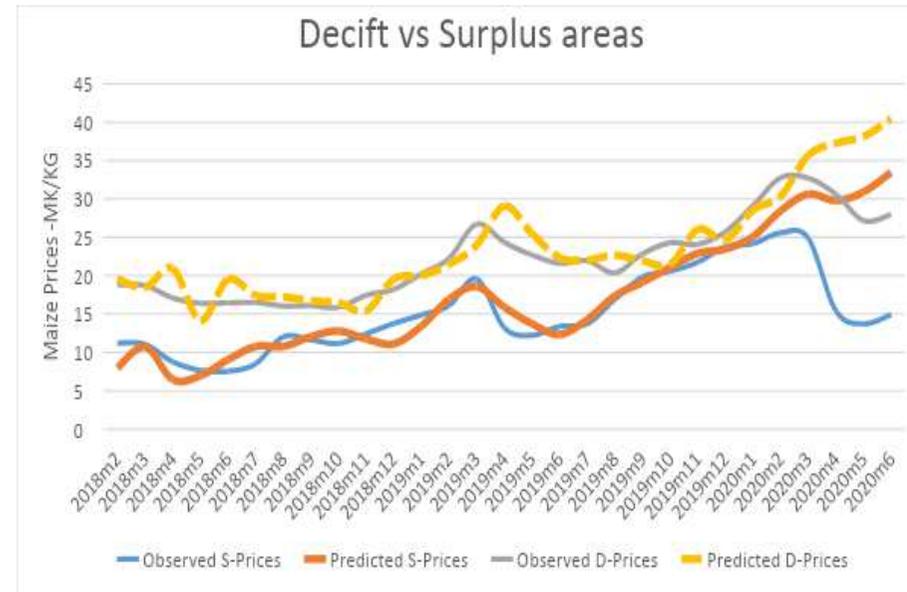
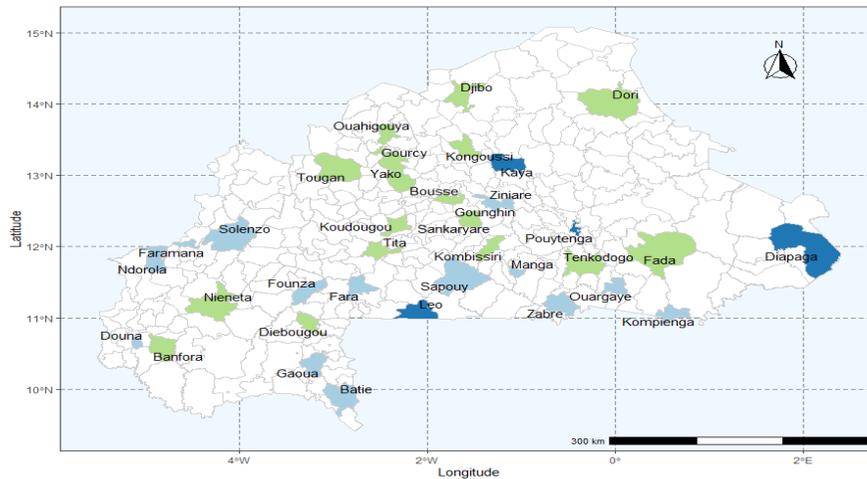
Programme d'action futur:  
capacités de suivi des systèmes alimentaires en  
temps réel et de quasi-prévision

Maîtriser le comportement des prix  
des produits de base au niveau local

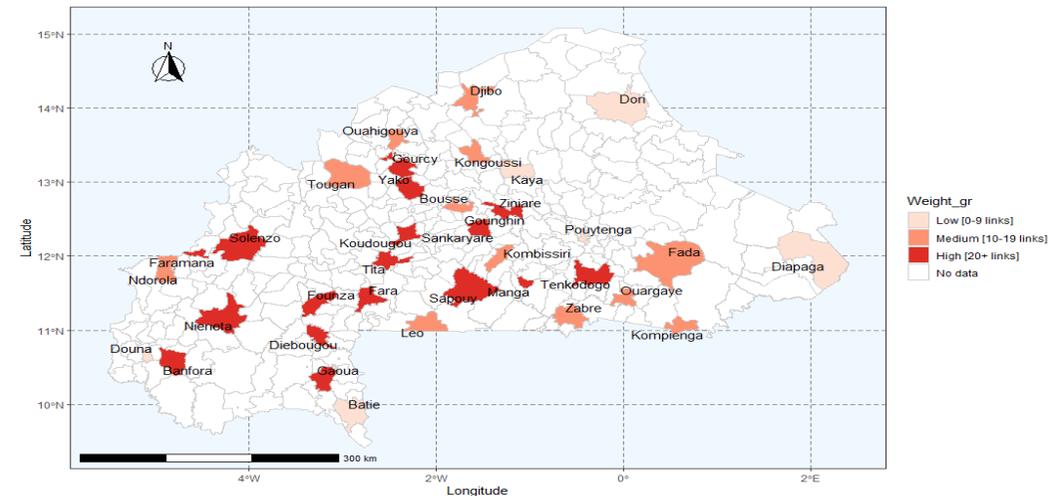


Capacité de suivi en temps réel des  
changements sur les marchés locaux

Type d'opérations sur les marchés



Marchés par degré d'interconnexion



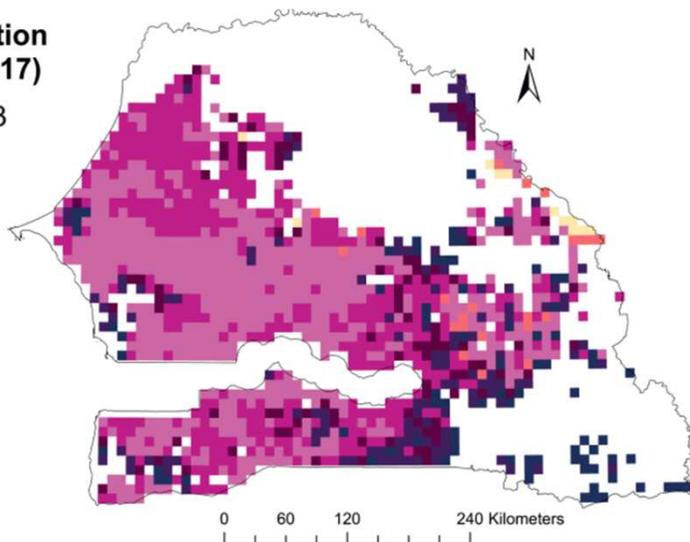
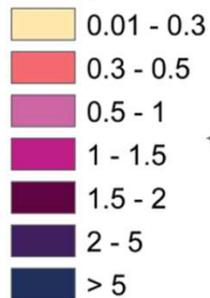
Programme d'action futur:  
Suivi des systèmes alimentaires en temps réel et  
capacité de quasi-prévision

Exploiter les nouvelles technologies  
pour faire face aux contraintes de données



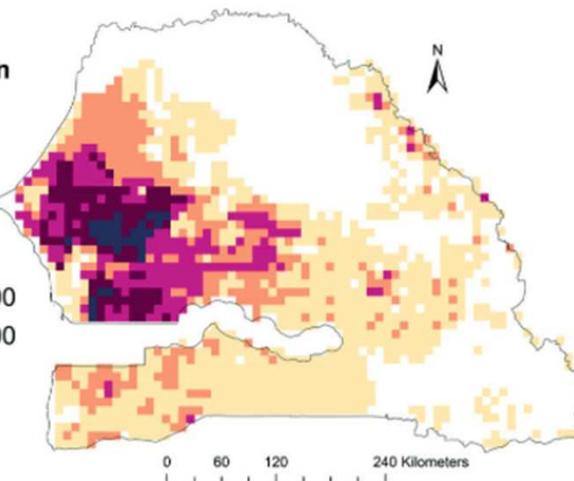
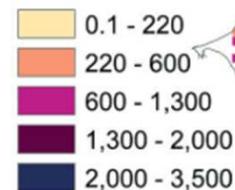
Application de la télédétection et  
de l'Intelligence Artificielle

Millet production  
ratio (2020/2017)



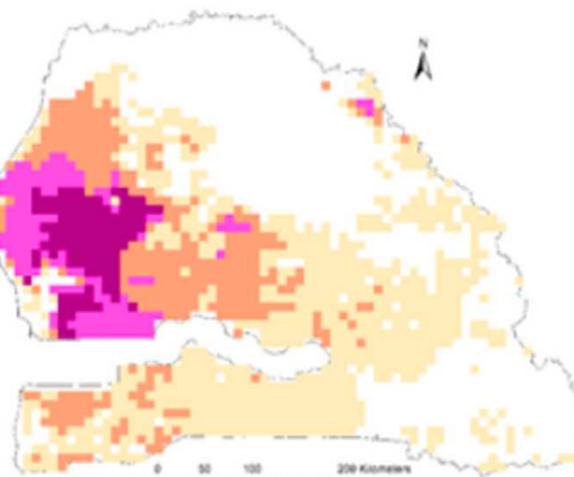
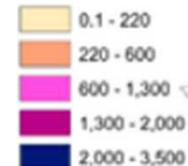
Millet production  
(2017)

In MT



Millet predicted  
production (2020)

In MT



# Vers la modernisation des chaînes de valeurs



## A LA CONQUETE DES MARCHES REGIONAL ET AFRICAIN

### Le secteur de la transformation: Cheval de bataille

*Croissance projetée de la demande 2010-2040*

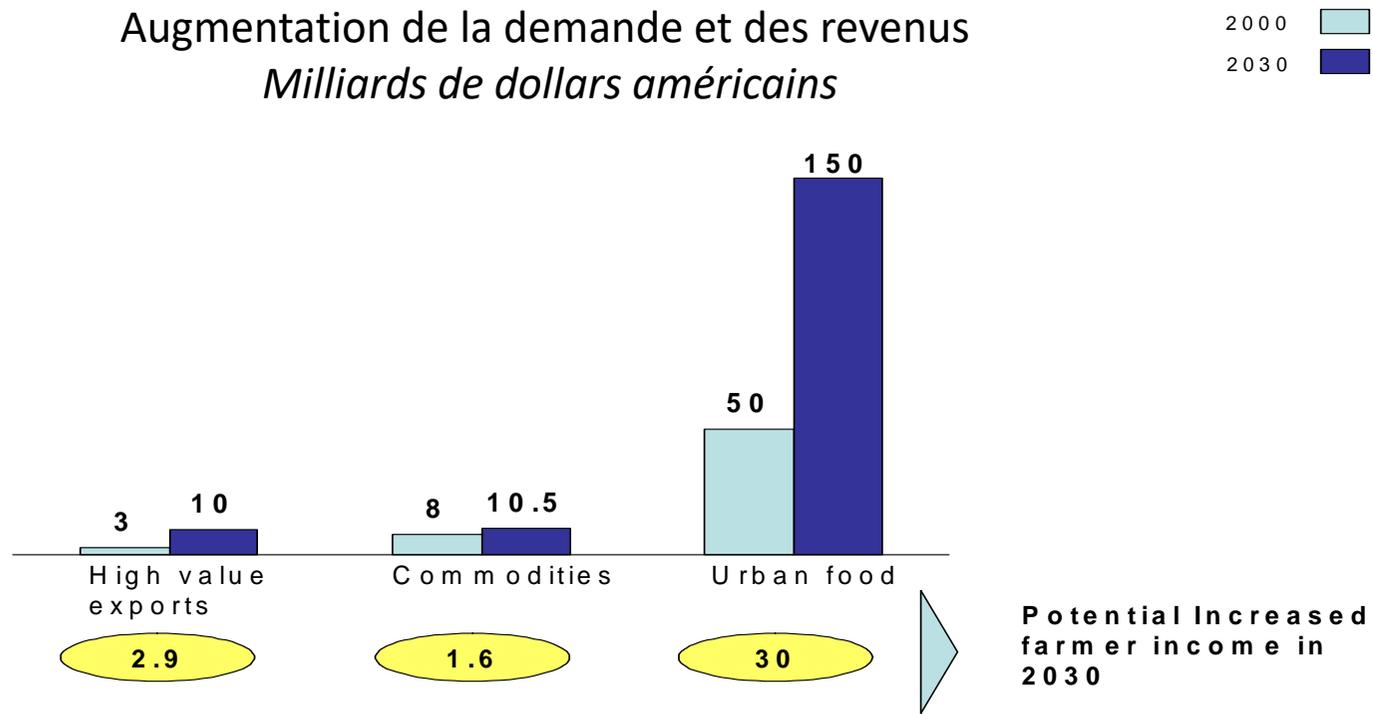
*(Part estimée du budget des aliments achetés en 2040)*

	NON TRANSFORMÉS	TRANSFORMÉS À FAIBLE VALEUR AJOUTÉE	TRANSFORMÉS À HAUTE VALEUR AJOUTÉE
Non Périssables	4x (8%)	5.5x (17%)	7x (23%)
Périssables	6.5x (20%)	8X (18%)	10X (15%)

Source: Tschirley, D et al. 2014.

## A LA CONQUETE DES MARCHES REGIONAL ET AFRICAIN

Commerce régional de produits de base: principale source de croissance future des revenus



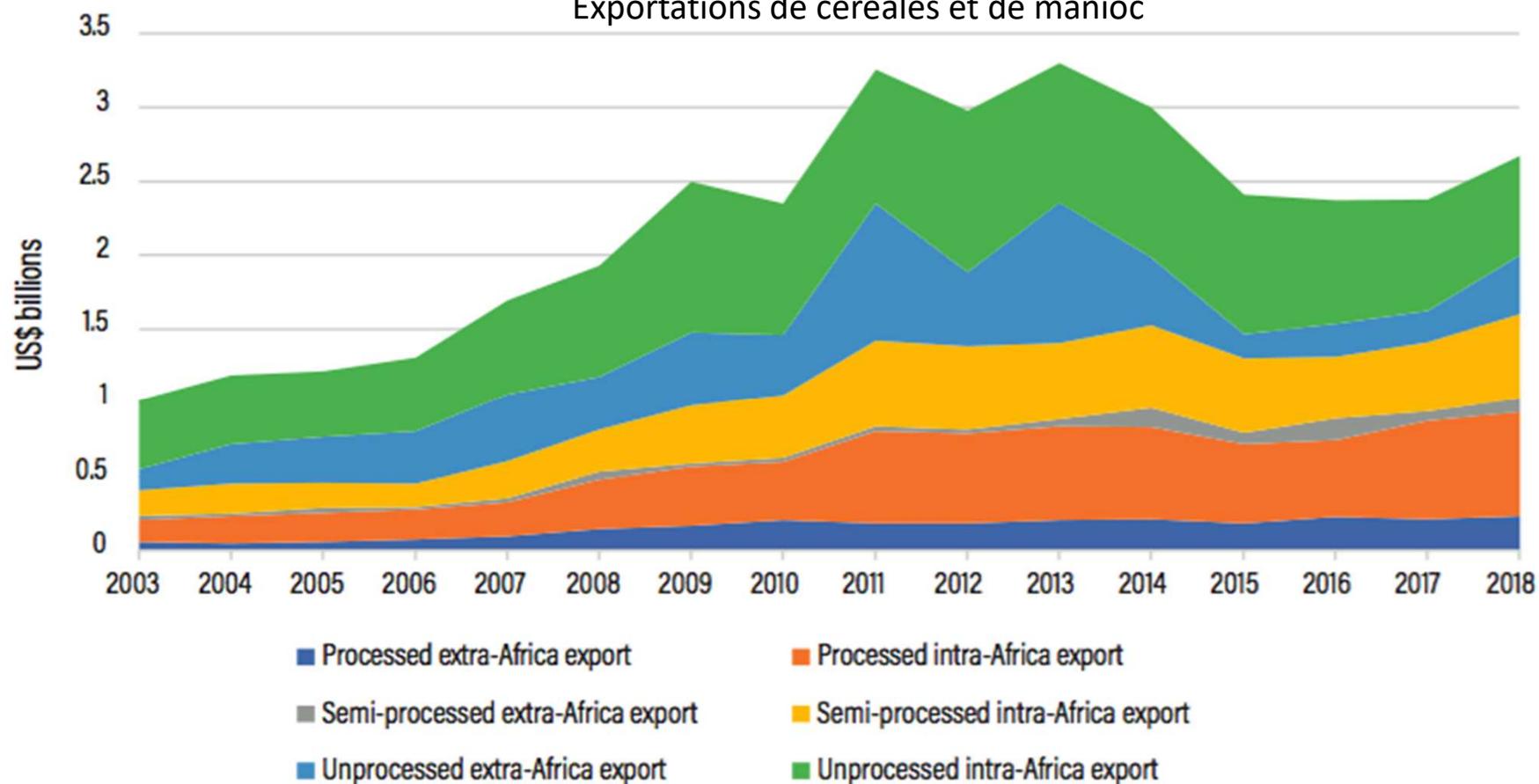
**+ \$100B** = Croissance de la demande d'aliments de base sur les marchés urbains en Afrique

**+ \$30B** = Revenu potentiel pour les petits agriculteurs

## A LA CONQUETE DES MARCHES REGIONAL ET AFRICAIN

Les produits transformés dominent maintenant les exportations agricoles

Exportations de céréales et de manioc



# LA MONTÉE DU SECTEUR DE LA TRANSFORMATION

CHAÎNE TRADITIONNELLE  
Marché de consommation rural

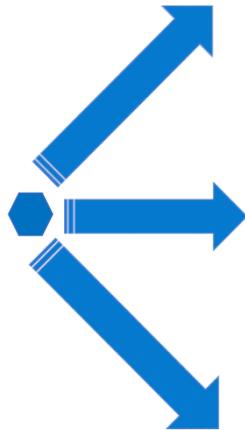
CHAÎNE ALLONGÉE  
Marché de consommation urbain



AKADEMIYA



**1. A DOMICILE**  
Transformation du mil



**2. PRÊT À CUISINER**  
PRODUITS DERIVÉS DU MIL EN  
ETAGÈRE



**3. PRÊT À MANGER**  
REPAS À BASE DE MIL DANS LES GRANDES  
SURFACES

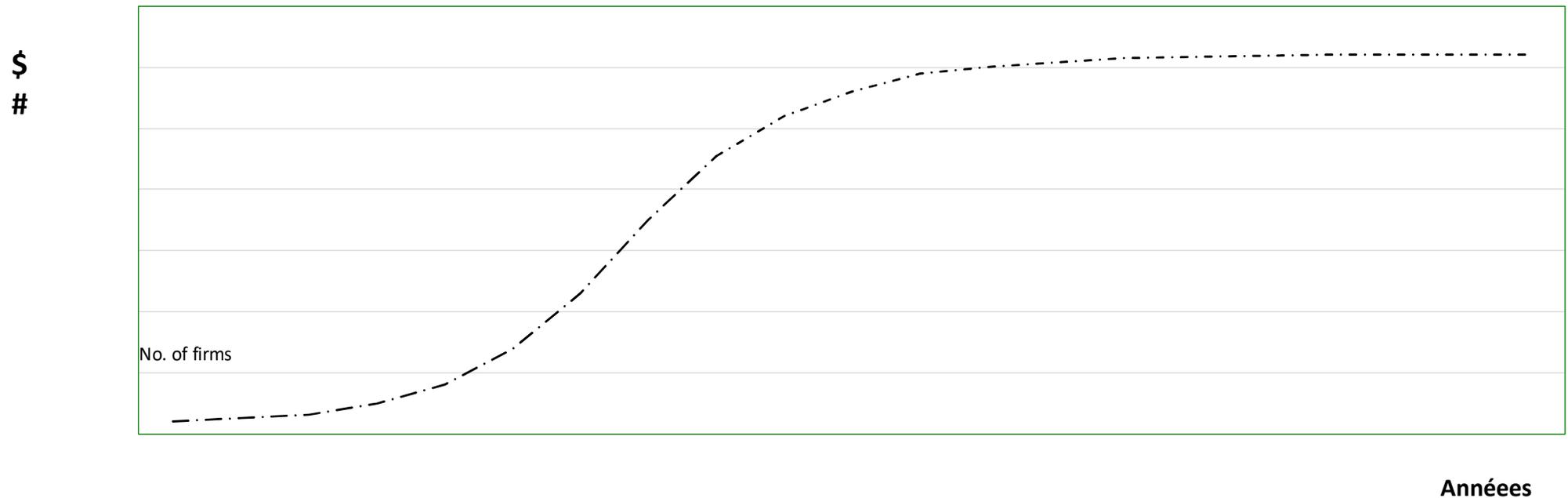


# ACCELERER LA TRANSFORMATION DU SECTEUR AGRO-INDUSTRIEL ÉMERGENT

## Rentabilité, croissance et maturation

### Caractéristiques actuelles du secteur émergent

*Nombre croissant d'entreprises produisant les mêmes produits; visant les memes clients  
imitation vs innovation*



Source: Badiane, O. and M. McMillan. 2016; Based on Otsuka and Sonobe (2011)

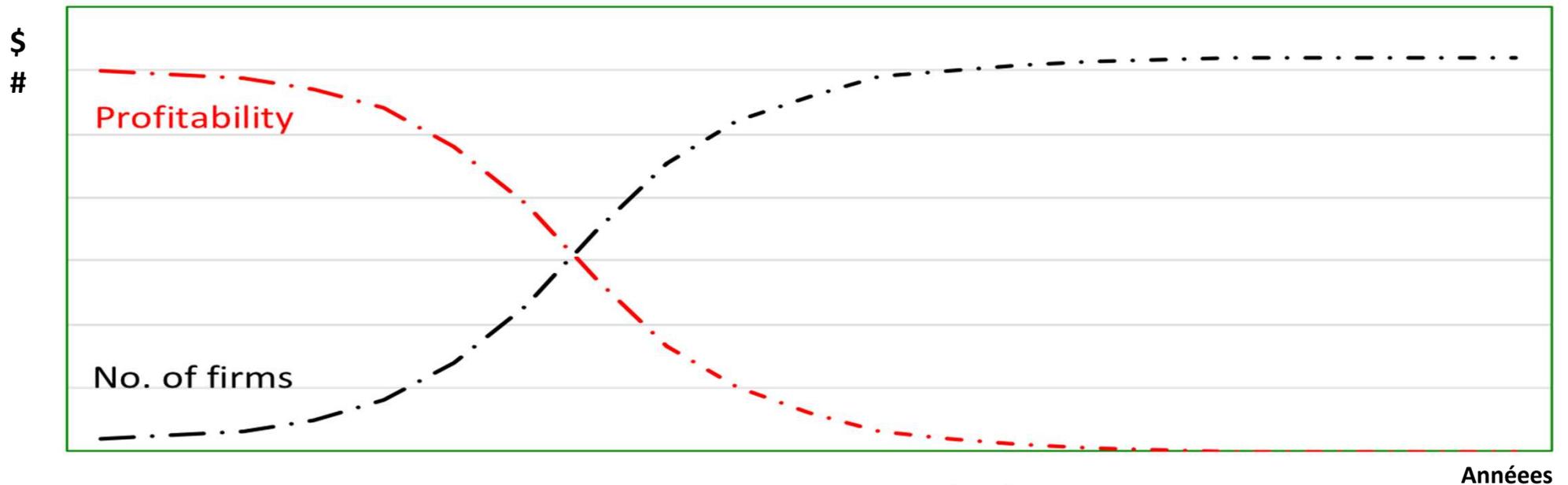
# ACCELERER LA TRANSFORMATION SECTEUR AGRO-INDUSTRIEL ÉMERGENT

## Rentabilité, croissance et maturation

### Caractéristiques actuelles du secteur emergent

*Nombre croissant d'entreprises produisant les mêmes produits; visant les memes clients*

- *La rentabilité chute pour tout le monde*
- *La capacite d'investissements diminue*
- *Croissance et développement des entreprises entravés*

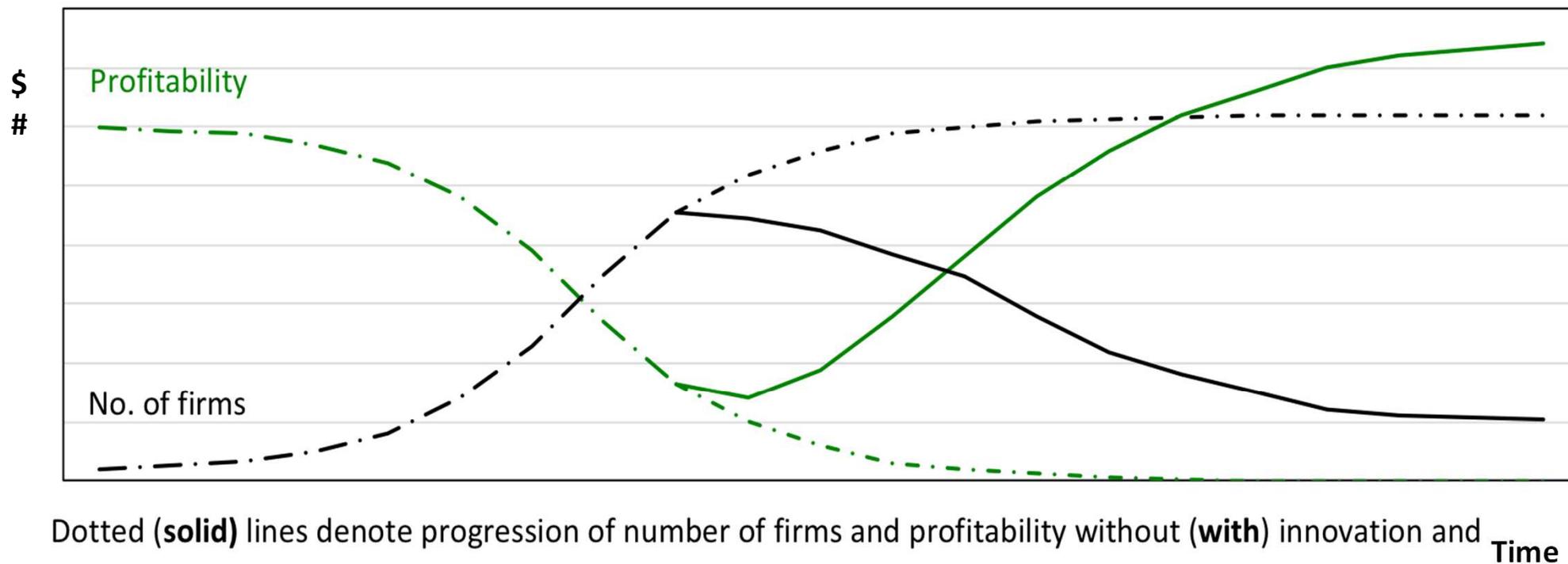


Source: Badiane, O. and M. McMillan. 2016; Based on Otsuka and Sonobe (2011)

# ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DES CHAÎNES DE VALEUR AGRICOLES

## Deux questions stratégiques clés

- Comment plier la courbe de rentabilité et échapper à des profits faibles et en baisse?
- Comment promouvoir la croissance des entreprises par la consolidation et la spécialisation?

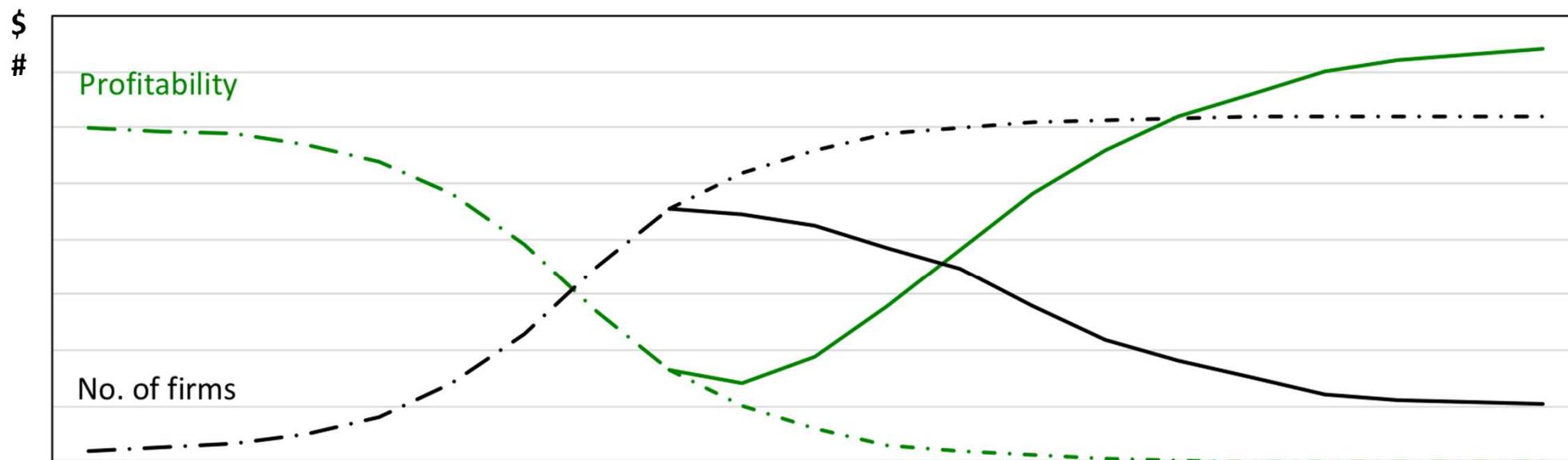


Source: Badiane, O. and M. McMillan. 2016; Based on Otsuka and Sonobe (2011)

# ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DES CHAÎNES DE VALEUR AGRICOLES

## Trois domaines prioritaires pour la politique et l'investissement

- A. **Capacité d'innovation procédés et produits:** formation professionnelle et acquisition de technologies
- B. **Développement des marchés:** politique commerciale et concurrence, qualité et normes
- C. **Coût des services et accès aux infrastructures:** électricité, télécom, transport



Dotted (**solid**) lines denote progression of number of firms and profitability without (**with**) innovation and Time

Source: Badiane, O. and M. McMillan. 2016; Based on Otsuka and Sonobe (2011)

# MERCI

[www.Akademiya2063.org](http://www.Akademiya2063.org)

