

PARTENAIRES !

**PROMESSES ET CHAUSSE-TRAPPES DE
L'AGRICULTURE
CONTRACTUELLE EN AFRIQUE**



Marie-José Neveu Tafforeau
consultante

PARIS, 24 NOVEMBRE 2017

GROUPE DE TRAVAIL
CONTRACTUALISATION DES PRODUCTEURS EN AFRIQUE

**PRINCIPAUX
ENSEIGNEMENTS**

GROUPE DE TRAVAIL



TÉMOINS



ETHIQUABLE

Houet Sélect



Les Précuits GLP



Réseau des **O**rganisations **P**aysannes et des
Producteurs **A**gricoles de l'Afrique de l'Ouest

POURQUOI LA CONTRACTUALISATION ? POUR RÉUNIR LES INTÉRÊTS DE CHACUN

Producteurs

- **plus**
 - Ecouler durablement la production
 - Vendre à un prix convenu à l'avance
 - Crédits
 - Rendement
- **moins**
 - Risque de dépendance
 - Spécialisation à outrance
 - Déséquilibre du contrat (conditions, dissymétrie de l'information, mauvaise compréhension des termes des contrats)
 - Manque de solidité des acheteurs (technique et financière)

Entreprises

- **plus**
 - Sécuriser sur le long terme les approvisionnements
 - Améliorer la qualité
 - Diversifier les sources
 - Economie d'échelle
 - Image et enjeux RSE
- **moins**
 - Infidélité des producteurs
 - Risque approvisionnement
 - Risque financier

5 CONSTATS MAJEURS

1. 'LA CONTRACTUALISATION, ÇA MARCHE SEULEMENT SI ...'

... les acteurs trouvent le moyen de concilier volatilité des prix et respect des engagements du contrat

Si le prix fixé ne tient pas compte de l'évolution du marché
=> risque d'infidélité des producteurs

Quelles solutions pour l'entreprise ?

- Accepter les manquements
- Mettre en place des garde-fous (remboursement des avances, exclusion)
- Judiciarisation ?

SANS **CONFIANCE** RIEN N'EST POSSIBLE



Alioune Mbodj (acheteur)

Adama Diack (producteur)

TEMPS

COMPRÉHENSION

PRÉSENCE

COMMUNICATION

METTRE EN PLACE DES **SERVICES** AUX PRODUCTEURS

Amélioration technique

Conseils, encadrement, formation

Accès aux intrants

Fourniture d'intrants de qualité au bon moment

Prestation de service

Location de matériel agricole

Financement

Crédits de campagnes et avances

Gestion des risques

Assurance climatique

Accès à l'information

Transparence des prix, vision des marchés

Diversification des productions

Accès au marché pour les productions hors contrat

Implication sociale

Education, santé, routes, eau potable, électricité ...

2. 'ON AIMERAIT BIEN TRAVAILLER AVEC DES OP FORTES'

Idéalement

Pour le producteur

- Un rapport de force plus équilibré avec l'entreprise
- Fonctionnement démocratique et solidaire
- Mutualisation des services (commercialisation, approvisionnement...)
- Un accès aux marchés notamment certifiés (commerce équitable...)

Idéalement

Pour l'entreprise

- Regroupement de l'offre
- Amélioration de la qualité
- Facilitation de la communication avec les producteurs
- Accès à des marchés certifiés

En réalité (souvent)

- Faiblesse de l'organisation et de la gouvernance
- Risque de fausse démocratie : un leader et une moindre représentativité des producteurs
- Coopérative 'fabriquée' pour répondre à la demande de l'acheteur, sans réelle gouvernance
- Risque de défaillance de l'acheteur

Situation très variable selon le pays, la production, le marché

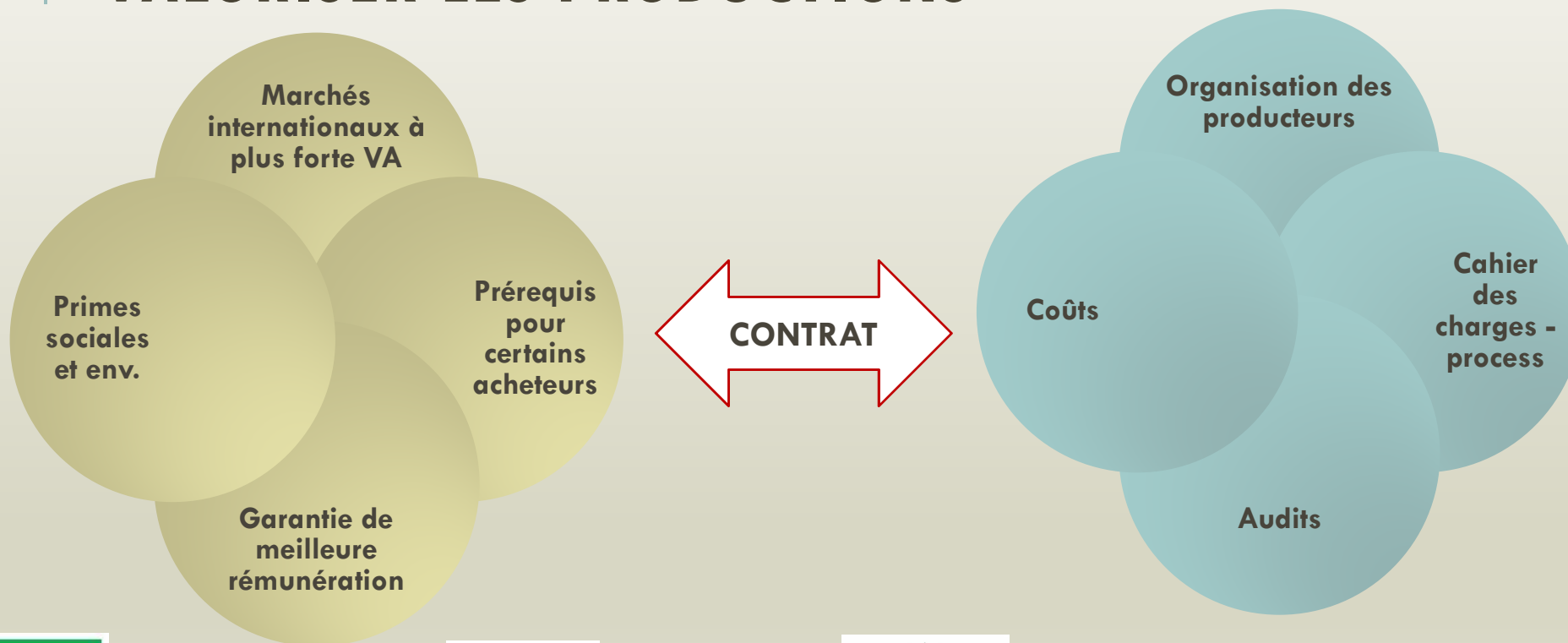
3. 'TROUVONS DES FORMES DE CONTRACTUALISATION SOUPLES'

- **Pourquoi penser flexibilité du contrat ?**
 - Quand les prix ne sont pas stables
 - Frilosité des producteurs à s'engager
- **Qui est concerné ?**
 - L'ensemble des acteurs doivent jouer le jeu (ex : transmission des variations des prix du producteur au consommateur)
- **Comment ?**
 - Transparence & Bonne information
 - Contrats pluriannuels (lissage de la volatilité des prix)
 - Interprofessions solides & Observatoire des prix et des marges



Noix de cajou

4.'LA CERTIFICATION PEUT PERMETTRE DE MIEUX VALORISER LES PRODUCTIONS'



5. 'IL Y A UN BESOIN FORT D'INTERVENTION PUBLIQUE'

Ce que les acteurs privés attendent

- Créer un **cadre normatif** pour le bon fonctionnement de l'économie de marché
- Disposer de **normes** sociales, sanitaires et environnementales
- Créer **des infrastructures** et de **services publics** dans les zones rurales
- Favoriser une meilleure **gestion des risques agricoles**, notamment en matière d'assurance
- Mettre en place **un observatoire des prix et des marges** sur l'ensemble de la filière
- Prévoir une **régulation des marchés** agricoles à l'import et à l'export

C'est finalement créer un cadre favorable à la contractualisation

LES ENTREPRISES SE SUBSTITUENT SOUVENT À L'ETAT

Écoles

Dispensaires

Eau potable

Accès à l'eau

Électricité

Routes



Est-ce un modèle à favoriser ?



- 'LA CONTRACTUALISATION, ÇA MARCHE SEULEMENT SI ...'
- 'ON AIMERAIT BIEN TRAVAILLER AVEC DES OP FORTES'
- 'TROUVONS DES FORMES DE CONTRACTUALISATION SOUPLES'
- 'LA CERTIFICATION PEUT PERMETTRE DE MIEUX VALORISER LES PRODUCTIONS'
- 'IL Y A UN BESOIN FORT D'INTERVENTION PUBLIQUE'

PARTENAIRES !
PROMESSES ET CHAUSSE-TRAPPES DE L'AGRICULTURE
CONTRACTUELLE EN AFRIQUE

PARIS
24 NOVEMBRE 2017